

FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE ONLUS

Sede legale: Via Lucio Fiorentini 19/b Brescia (BS)
Iscritta al Registro Economico Amministrativo di Brescia al numero 490483
Codice Fiscale:98133500177
Partita Iva 02912960982
Fondo di dotazione € 1.000.000,00

Relazione sulla gestione Bilancio al 31/12/2019

Gentilissimi

nella Nota Integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2019; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Fondazione e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del bilancio di esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniale, finanziarie e gestionali corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

1. Gli organi di governo e di gestione

La Fondazione alla data di presentazione della presente relazione presenta i seguenti organi di governo e gestione:

<u>Consiglio Direttivo</u>	Giacomo Mantelli (Presidente)
	Antonella Rivadossi
	Francesca Seniga
	Paolo Gei
	Piergiuseppe Caldana
<u>Revisore dei Conti</u>	Pierluigi Serena
<u>Organismo di vigilanza</u>	Emanuele Corli
	Gianbattista Guerrini
	Chiara Benini
<u>Responsabile Trasparenza e anticorruzione</u>	Pierluigi Serena
<u>Direttore generale</u>	Chiara Benini
<u>Direttore sanitario</u>	Gianbattista Guerrini

Il nuovo Consiglio Direttivo si è insediato in data 23.06.2017 ed ha confermato con propria deliberazione le cariche direzionali e le posizioni di responsabilità e controllo.

2. I servizi erogati

Con deliberazione numero 61 del 25/07/2017 il Consiglio Comunale ha revisionato il contratto di servizio in essere con la Fondazione attribuendole ulteriori servizi a completamento della filiera delle unità d'offerta, incrementando e differenziando la capacità di risposta al bisogno espresso dalla popolazione anziana di Brescia.

La Fondazione ha attivi alla data della presente relazione i seguenti servizi residenziali e semiresidenziali:

Tipologia U.O.	Denominazione	Sede	Ricettività
Residenza sanitario assistenziale	Arici Sega	Brescia - Via Lucio Fiorentini, 19/b	120 posti letto
Residenza sanitario assistenziale	Villa Elisa	Brescia - Via San Polo, 2	62 posti letto
Comunità socio assistenziale per anziani	Achille Papa	Brescia Via Santellone, 2	12 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Villa Palazzoli	Gussago - Via Richiedei, 16	24 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello, 33	21 posti letto
Alloggi sociali	Achille Papa	Brescia - Via Santellone, 2	4 posti letto
Alloggi sociali	Villa De Asmundis	Rivoltella del Garda - Via Agello, 33	8 posti letto
Alloggi sociali	Eugenio Mantovani	Brescia - Via Indipendenza	5 posti letto
Alloggi sociali	Zona Est	Brescia - Via Arici	
Centro Diurno Integrato	Primavere	Brescia - Via Lucio Fiorentini, 19/b	30 utenti
Centro Diurno Integrato	Achille Papa	Brescia - Via Santellone, 2	25 utenti
Centro aperto	Eugenio Mantovani	Brescia - Via Indipendenza	
Centro aperto	Cimabue	Brescia - Via Cimabue	
Centro Servizi e protezione alloggiativa	Bird	Brescia - Via Zappa	

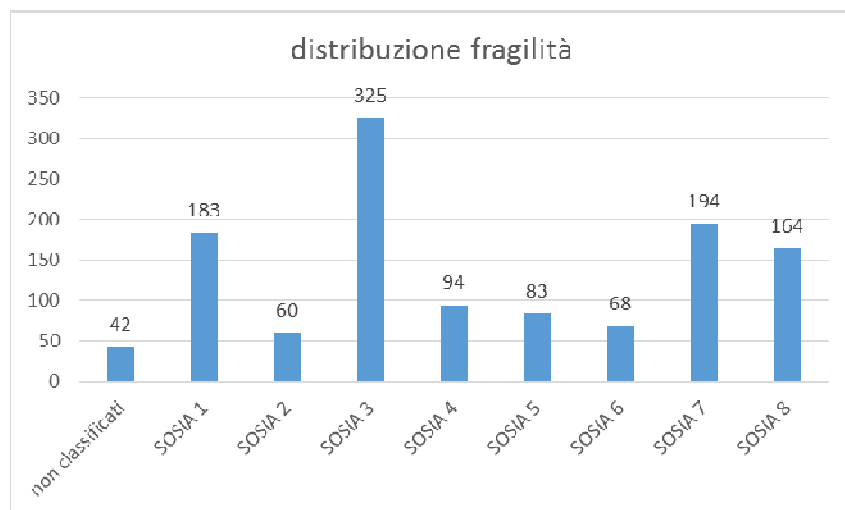
Complessivamente la Fondazione risponde quindi ai bisogni della popolazione anziana fragile con numero 266 posti a carattere residenziale e 55 posti a carattere semiresidenziale.

Alle unità d'offerta residenziali e semiresidenziali si aggiunge il servizio RSA Aperta erogato in regime di accreditamento con Regione Lombardia ai sensi della DGR 2942/2014 e con decorrenza 01.10.2017 ha preso avvio il servizio di sostegno alla domiciliarità in regime di accreditamento con il Comune di Brescia.

Con decorrenza 01.10.2020 la Fondazione ha sottoscritto protocollo d'intesa con l'Amministrazione Comunale per la gestione dello Sportello Assistenti Familiari (S.A.F.) di cui alla Legge regionale 15/2015 e successiva DGR Lombardia 5648/2016.

Prosegue l'applicazione del protocollo sottoscritto nel 2017 per la gestione congiunta della lista d'attesa per l'ingresso presso le Residenze sanitarie per anziani.

Alla data del 31/12/2019 le persone in lista per l'ingresso per le due RSA della Fondazione sono in numero di 1213 persone distribuite secondo il grado di fragilità come segue:



Dal grafico si evince che le richieste riguardano per la maggior parte pazienti con grado di compromissione funzionale di grado grave moderato (sosia 1-2-3) per il 46.82% e a seguire disturbi cognitivi pari al 27.53%.

La distribuzione per genere è la seguente:

non classificati		classe 1		classe 2		classe 3		classe 4		classe 5		classe 6		classe 7		classe 8	
F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M
22	20	133	50	44	16	232	93	65	29	51	32	44	24	124	70	125	39

La prevalenza è del genere femminile pari al 69.20%.

La persona più anziana iscritta in lista d'attesa ha 105 anni mentre la più giovane, un paziente in stato vegetativo, ha 37 anni.

2.1 I rapporti con le Istituzioni e il Territorio

La Fondazione ha mantenuto in corso 2019 le importanti collaborazioni con le associazioni e le istituzioni territoriali.

Associazione Auser

Con l'associazione è stato sottoscritto un protocollo d'intesa per la gestione del servizio di trasporto e accompagnamento degli utenti frequentanti i centri diurni integrati.

Associazione Don Benedini

L'associazione ha mantenuto la propria disponibilità a collaborare con la Fondazione nella gestione del centro aperto "Mantovani" contribuendo con personale volontario alle attività ludico ricreative e occupazionali.

Associazione Croce Bianca

L'associazione mette a disposizione della Fondazione l'esperienza e la professionalità maturata negli anni nella gestione del servizio di Telesoccorso di cui fruiscono gli utenti seguiti al proprio domicilio nell'ambito del servizio di nuova attivazione in regime di accreditamento con il Comune di Brescia.

Scuola dell'Infanzia San Polo

Esperienza ventennale che vede incontrarsi settimanalmente presso la sede della scuola un gruppo di pazienti affetti da demenza con una sezione di bambini per vivere insieme alcune attività, concordate con le docenti, e il momento del pasto.

Scuole secondarie e di formazione professionale

Con l'Istituto "Andrea Mantegna" consolidati gli appuntamenti ormai decennali che vedono gli studenti impegnati ad effettuare il servizio in sala in occasione dei pranzi aperti agli ospiti ed ai loro parenti. Attivati inoltre alcuni appuntamenti importanti di ricostruzione degli stili alimentari e dei piatti tipici bresciani attuali e dei tempi trascorsi.

Appuntamento mensile invece con il "CFP Educo" che con un gruppo di studenti effettua trattamenti mani e viso con soddisfazione da parte delle nostre ospiti.

La "Scuola di Riflessologia plantare ConSè" e la "Scuola di Shiatzu" fornisce in forma volontaria, in occasione delle feste istituzionali della Fondazione, trattamenti individuali a ospiti, parenti e dipendenti.

Consolidati i rapporti con gli istituti di formazione professionale per i tirocini di personale ausiliario:

- CFP Zanardelli
- Dedalo
- Ial Lombardia
- Target Service

Università

Attive le convenzioni con L'Università Statale di Brescia per i seguenti corsi di laurea

- Infermieristica
- Fisioterapia
- Scuola di specialità in geriatria

Con l'Università Cattolica e l'Università Statale di Bergamo è attiva la convenzione per tirocini del corso di laurea in Psicologia.

Associazioni e istituzioni

La Libera Università della Terza Età di San Polo utilizza da circa un decennio i locali siti al terzo piano della RSA Villa Elisa per gli incontri rivolti ai propri associati aprendo l'iniziativa ai nostri dipendenti e parenti e organizzando incontri tematici adeguati alle esigenze dei nostri ospiti di cui in particolare molto gradito è risultata la lettura di poesie dialettali.

Ormai fissi gli appuntamenti annuali con i cori "Solidarietà viva", "Coro Città di Brescia", "Coro degli Alpini di San Polo", "Operazione Sorriso" e gruppo "Infanzia Gesù Bambino".

Consolidata è la collaborazione con un gruppo di artisti del territorio che hanno dato vita ad un laboratorio di pittura settimanale all'interno della RSA Arici Sega coinvolgendo attivamente gli ospiti.

Consolidata anche la relazione con alcune persone che operano a titolo volontario garantendo prestazioni professionali anche di tipo specialistico e clinico.

2.1 La capacità di risposta delle Residenze Sanitario Assistenziali

La capacità di risposta delle residenze sanitario assistenziale si mantiene costante nel tempo così come l'indice di rotazione degli ospiti accolti.

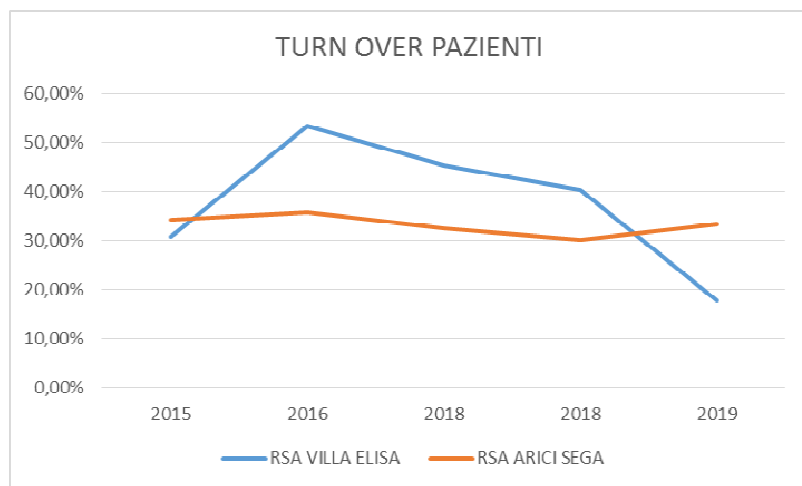
Indice di saturazione PL contrattualizzati

	2015	2016	2018	2018	2019
RSA VILLA ELISA	99,87%	99,78%	99,87%	99,68%	99,87%
RSA ARICI SEGA	99,78%	99,78%	99,78%	99,91%	99,52%

Turn over pazienti

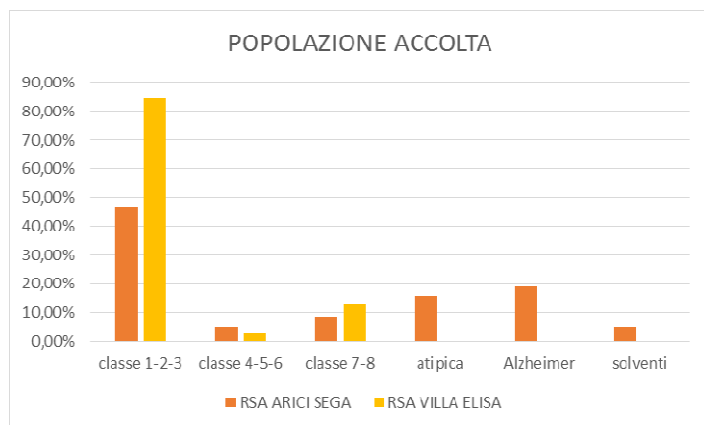
	2015	2016	2018	2018	2019
RSA VILLA ELISA	30,65%	53,23%	45,16%	40,32%	17,74%
RSA ARICI SEGA	34,17%	35,83%	32,50%	30,00%	33,33%

Il 2019 ha visto una flessione nel turn over dei pazienti accolti presso la RSA Villa Elisa:



La tipologia dei pazienti accolti conferma l'appropriatezza dei ricoveri con alta incidenza delle calassi Sosia a maggiore fragilità.

L'accoglienza di utenza atipica, quali pazienti SLA e SVP, è passata dal 2,78% del 2014 al 15,78% del 2019 confermando l'alta specializzazione della RSA Arici Sega.

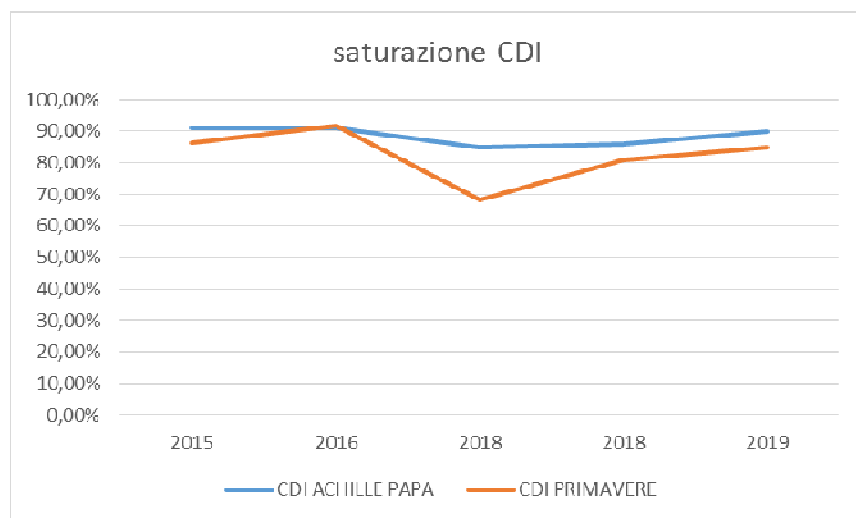


CLASSIFICAZIONE	RSA ARICI SEGA	RSA VILLA ELISA
classe 1-2-3	40,99%	84,48%
classe 4-5-6	4,99%	2,80%
classe 7-8	8,52%	12,72%
atipica	15,78%	
Alzheimer	18,81%	
solventi	4,92%	

2.2 La capacità di risposta dei Centri Diurni integrati

I due Centri Diurni Integrati, aperti dal lunedì al venerdì, trovano il gradimento da parte della popolazione assistita con una ripresa dell'indice di saturazione annuale:

	2015	2016	2018	2018	2019
CDI ACHILLE PAPA	90,97%	91,04%	84,88%	85,98%	90,04%
CDI PRIMAVERE	86,40%	91,76%	68,31%	80,96%	84,75%

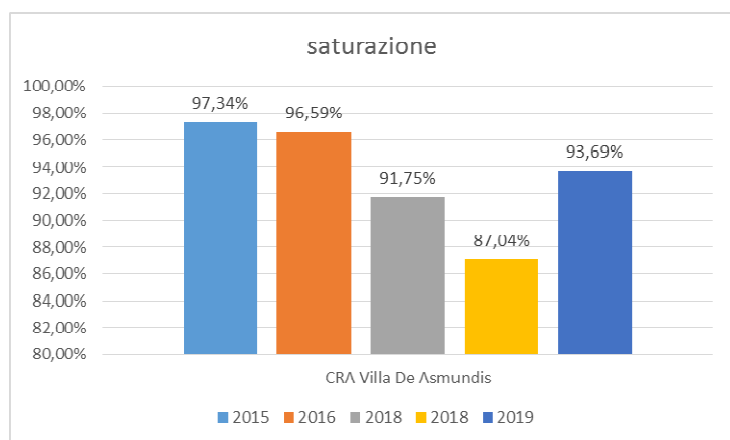


2.3 Comunità Residenziale per anziani (C.R.A.) Villa de Asmundis

L'unità d'offerta è stata oggetto di autorizzazione al funzionamento a seguito di sottoscrizione di accordo di programma.

Anche in corso 2019 si conferma la difficoltà a mantenere la saturazione dei posti letto in considerazione della tipologia di utenza appropriata per la Comunità pur se in lieve ripresa la domanda. Si è incentivata l'adesione da parte dei comuni limitrofi effettuando colloqui con i servizi sociali di riferimento.

	2015	2016	2018	2018	2019
CRA Villa De Asmundis	97,34%	96,59%	91,75%	87,04%	93,69%



La dislocazione geografica, pur essendo la comunità inserita in un contesto estremamente piacevole, in riva al lago e circondata da un ampio parco, non risulta appetibile per i cittadini di Brescia.

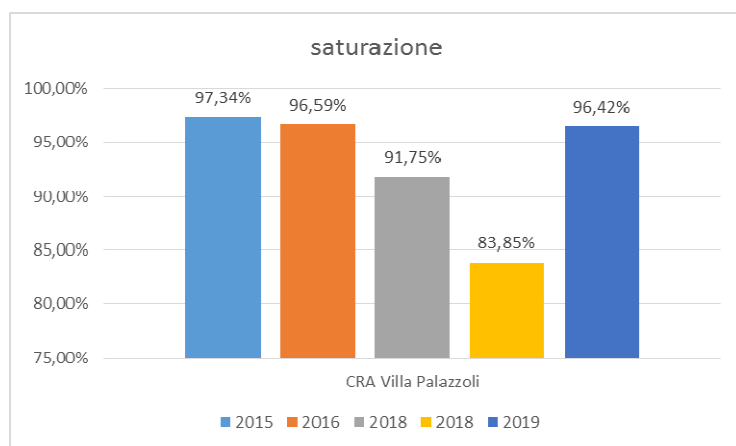
2.4 Comunità residenziale per anziani (C.R.A.) Villa Palazzoli

L'unità d'offerta è stata oggetto di autorizzazione al funzionamento con incremento della capacità ricettiva da 18 a 24 utenti con decorrenza 01.07.2018.

L'incremento della capacità ricettiva ha dato buona risposta al territorio con un incremento della saturazione che al IV trimestre 2019 ha trovato il 96,42% dell'occupazione dei posti letto.

In corso 2020 avverrà il trasferimento della Comunità presso la nuova sede a Brescia in Via Zappa. Il contesto ambientale, la conformazione strutturale e la vicinanza ai servizi della RSA dovrebbe essere favorevole al mantenimento di tale saturazione.

	2015	2016	2018	2018	2019
CRA Villa Palazzoli	97,34%	96,59%	91,75%	83,85%	96,42%



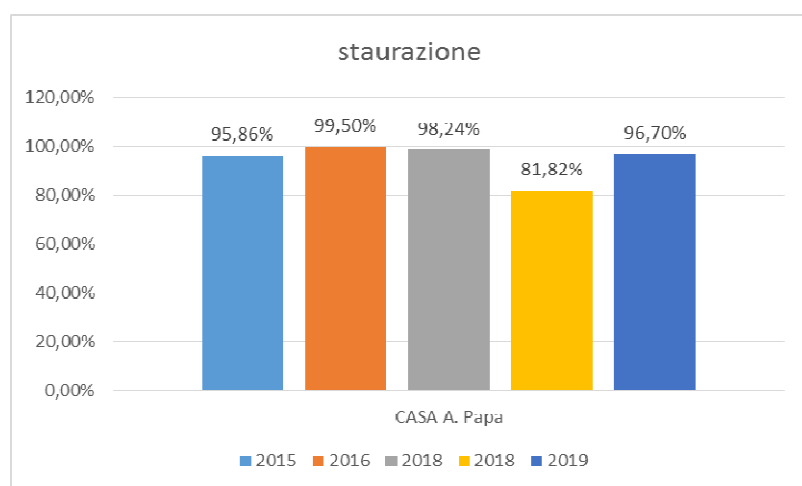
2.5 Comunità assistenziale sociale per anziani (C.A.S.A.) e gli alloggi Achille Papa

I servizi sono mantenuti in gestione per il tramite dell'associazione Anteas che garantisce l'assistenza tutelare ed alberghiera.

L'unità d'offerta risponde ai requisiti previsti dalla recente normativa regionale (DGR 7776 del 17/01/2018) e la presentazione della nuova Comunicazione preventiva di esercizio ha permesso di incrementare la capacità ricettiva da 10 a 12 posti letto che sono stati occupati in corso 2018.

Una leggera flessione si è evidenziata a seguito di un maggiore turn over dei pazienti residenti che hanno evidenziato episodi acuti con necessità di ricollocazione in unità d'offerta a alta protezione assistenziale e sanitaria.

	2015	2016	2018	2018	2019
CASA A. Papa	95,86%	99,50%	98,24%	81,82%	96,70%



2.6 Servizio di assistenza domiciliare in accreditamento con il Comune di Brescia

Il servizio, attivato dal 01.10.2017, si rivolge prevalentemente alla popolazione residente nella zona Sud e Est della città di Brescia.

La dotazione organica è stata implementata della figura di una assistente sociale dedicata alla presa in carico dei pazienti domiciliari e al monitoraggio del servizio.

Complessivamente sono state erogate 17.204 prestazioni domiciliari ad una popolazione anziana con età media di circa 82 anni.

ETA' MEDIA PER TARGET/SESSO			
ZONA	TARGET	SESSO	Totale
EST	ANZIANI	F	83,45
		M	80,77
	DISABILI / DISAGIO ADULTI	F	61,00
		M	56,55
EST Totale			79,80
SUD	ANZIANI	F	86,65
		M	81,18
	DISABILI / DISAGIO ADULTI	F	55,31
		M	45,87
	SALUTE MENTALE	F	68,00
		M	59,33
SUD Totale			82,62
Totale complessivo			81,89

Complessivamente i pazienti in carico nel 2019 sono stati in numero di 195 di cui il 72.82% residenti nella zona SUD della città.

ORE LAVORATE				
ZONA	DESCRIZIONE SERVIZIO	TRIMESTRE	ORE ORDINARIE	ORE COMPRESENZA
EST	1 - IGIENE PERSONALE	I TRIM	532,42	51,08
		II TRIM	599,33	72,50
		III TRIM	650,58	48,17
		IV TRIM	592,42	49,83
	10 - RAPPORTI MMG	III TRIM	0,75	0,00
	11 - DISBRIGO PRATICHE BUOCR.	III TRIM	0,83	0,00
	2 - IGIENE AMBIENTALE	I TRIM	104,33	0,00
		II TRIM	110,17	0,00
		III TRIM	145,08	0,00
		IV TRIM	123,50	0,00
	EST Totale		2859,42	221,58
SUD	1 - IGIENE PERSONALE	I TRIM	2161,17	268,25
		II TRIM	2128,25	258,00
		III TRIM	1959,33	264,92
		IV TRIM	2034,33	273,92
	2 - IGIENE AMBIENTALE	I TRIM	386,08	0,00
		II TRIM	359,50	0,00
		III TRIM	352,42	0,00
		IV TRIM	443,58	0,00
	SUD Totale		9824,67	1065,08
	Totale complessivo		12684,08	1286,67

SERVIZI PRESTAZIONALI SAD EROGATI			
ZONA	DESCRIZIONE SERVIZIO	TRIMESTRE	Totale
EST	14 - SPESA AL DOMICILIO	I TRIM	9,00
	22 - AIUTO AL PASTO	I TRIM	61,00
		II TRIM	66,00
		III TRIM	68,00
		IV TRIM	69,00
	24 - TELESOC CORSO AVANZATO	I TRIM	9,00
		II TRIM	9,00
		III TRIM	9,00
		IV TRIM	9,00
	25 - TRASPORTO SOCIALE	I TRIM	37,00
		II TRIM	27,00
		III TRIM	18,00
		IV TRIM	6,00
	EST Totale		397,00
SUD	22 - AIUTO AL PASTO	I TRIM	34,00
		II TRIM	73,00
		III TRIM	78,00
		IV TRIM	75,00
	23 - TELESOC CORSO BASE	I TRIM	1,00
		II TRIM	1,00
		III TRIM	1,00
		IV TRIM	1,00
	24 - TELESOC CORSO AVANZATO	I TRIM	24,00
		II TRIM	23,00
		III TRIM	22,00
		IV TRIM	24,00
	25 - TRASPORTO SOCIALE	I TRIM	2,00
	SUD Totale		359,00

Il costo del servizio è a carico dell'utente che gode di integrazione in funzione della propria condizione finanziario reddituale (ISEE)

Le ore di servizio erogate in corso 2019 ammontano a 12.684 complessive cui si aggiungono 1.286 ore di compresenza del secondo operatore previsto nei casi a maggiore complessità assistenziale.

3. La dotazione organica

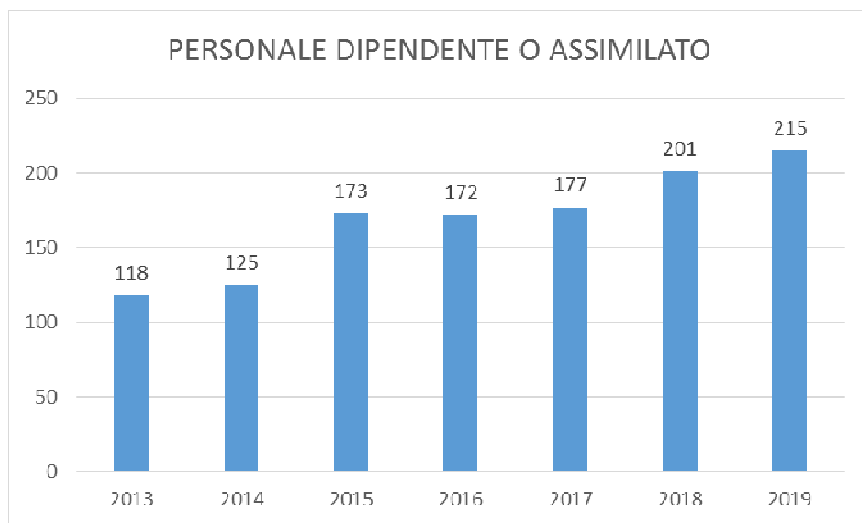
Il personale occupato alle dirette dipendenze o con contratto di collaborazione alla data del 30.04.2019 somma a 215 unità, così ripartito:

DESCRIZIONE MANSIONE	FEMMINA	MASCHIO	TOTALE
ADD. LAVANDERIA/GUARDAROBA	1		1
ADDETTA PULIZIE	2		2
ADDETTO CURE ESTETICHE	1		1
AIUTO CUOCA E PULIZIE	1		1
ASA	73	9	82
ASSISTENTE SOCIALE	2		2
BARBIERE E PARRUCCHIERE	2		2
COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	3		3
CUOCA	2		2
DIRETTORE GENERALE	1		1
DIRETTORE SANITARIO		1	1
EDUCATORE PROFESSIONALE	8		8
ELETTRICISTA E MANUTENTORE TEC		1	1
FISIOTERAPISTA	6	3	9
FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1		1
INFERMIERE PROFESS. COORD.	3		3
INFERMIERE PROFESSIONALE	26	3	29
ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	2		2
MASSOFISIOTERAPISTA	1		1
MEDICO	2	1	3
OSS	52	4	56
PRESIDENTE CONSIGLIO DIRETTIVO		1	1
SPECIALISTA AMM.VA	2		2
TECNICO		1	1
TOTALE	191	24	215

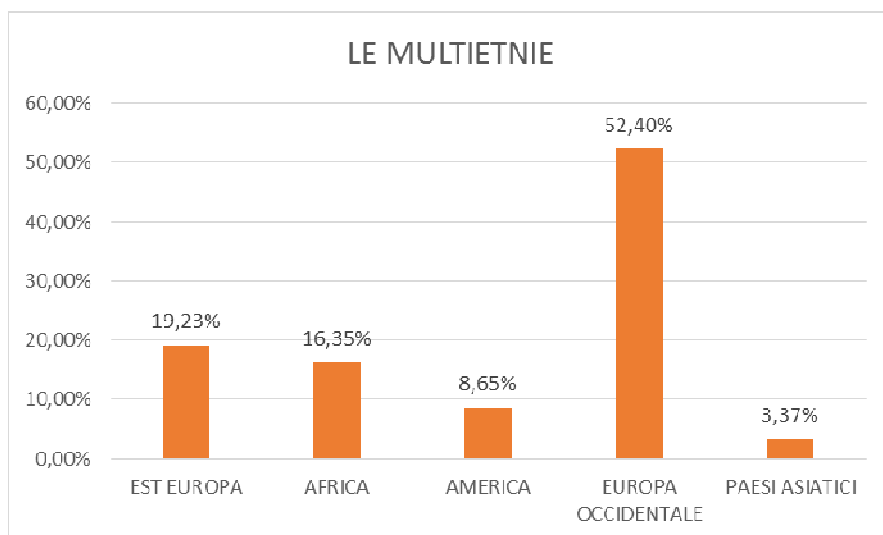
La dotazione organica è stabilizzata e le assunzioni a tempo determinato si rendono necessarie per la copertura di malattie prolungate o richieste di particolari permessi previsti dalla normativa. Alcune delle prestazioni intellettuali sono in regime di lavoro autonomo, soprattutto per quanto concerne le consulenze clinico specialistiche e le funzioni di reperibilità medica.

LAVORO AUTONOMO	M	F	TOTALE
EDUCATORE PROFESSIONALE		1	1
MEDICO	8	2	10
MEDICO DEL LAVORO		1	1
PSICOLOGO	1	1	2
NUTRIZIONISTA CLINICO	1		1
FISIATRA	1		1
TOTALE	11	5	16

L'incremento della dotazione organica nel quinquennio è il seguente



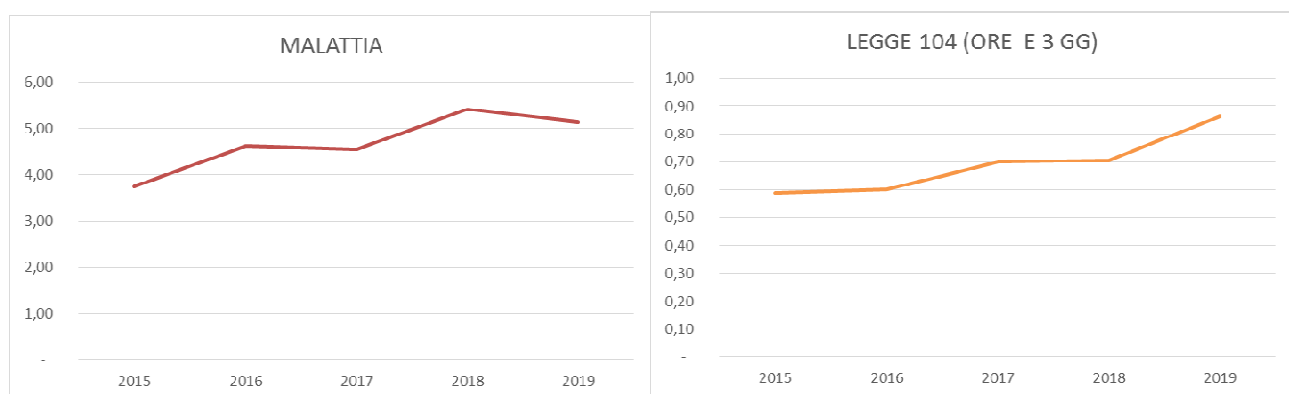
Il 52,40% della popolazione dipendente è di origine italiana, il 19.23% proviene dai paese dell'est Europa mentre circa il 16.35% dai Paesi Africani.



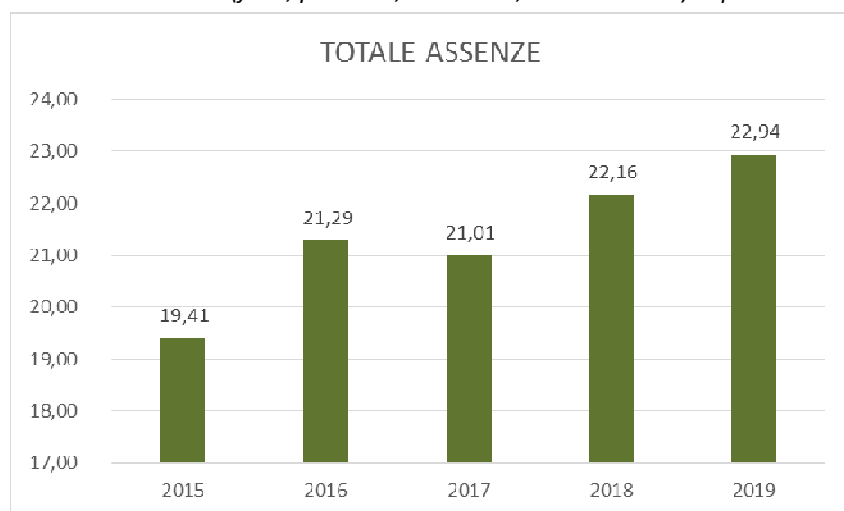
Gli indici di assenza nell'ultimo quinquennio evidenzia:

- un costante incremento dovuto a malattie prolungate a seguito di patologie di particolare complessità e gravità che hanno purtroppo colpito alcuni collaboratori
- sostanzialmente un andamento costante dell'indice di assenza per infortunio la maggior parte dei quali verificatosi in itinere
- un costante incremento delle richieste di assentarsi dal lavoro per i compiti di accudimento familiare
- un progressivo incremento dell'utilizzo del monte ore ferie per il recupero psico fisico

	2015		2016		2017		2018		2019	
TIPOLOGIA ASSENZA	ORE	%	ORE	%	ORE	%	ORE	%	ORE	%
INFORTUNIO	249,60	0,09	1.078,36	0,35	342,39	0,11	1.115,45	0,35	1.026,84	0,31
MALATTIA	10.262,13	3,75	14.262,45	4,62	14.139,34	4,54	17.510,43	5,42	16.825,95	5,14
MAT +ALL	11.091,20	4,05	12.504,90	4,05	10.388,10	3,33	8.669,40	2,68	14.888,20	4,55
MAT FACOLTATIVA							2.191,20	0,68	1.341,60	0,41
ASP.L.151	1.323,20	0,48	2.566,80	0,83	2.174,00	0,70	1.738,40	0,54	812,00	0,25
LEGGE 104 (ORE E 3 GG)	1.625,40	0,59	1.849,00	0,60	2.619,00	0,70	2.277,18	0,70	2.821,80	0,86
ASP.NON RETR	324,00	0,12	2.701,24	0,88	1.568,12	0,50	1.608,92	0,50	421,00	0,13
150 ORE +ESAMI	252,00	0,09	412,80	0,13	456,80	0,15	221,60	0,07	215,00	0,07
assenze varie	491,90	0,21	608,50	0,20	325,90	0,14	521,18	0,16	1.082,55	0,33
TOT ASSENZE	25.619,43	9,38	35.984,05	11,66	32.013,65	10,17	35.853,76	11,10	39.434,94	12,05
FERIE	27.463,26	10,03	29.705,35	9,63	33.794,06	10,84	34.458,23	10,67	32.069,96	9,80
R.O.L.					382,00	0,12	1.276,19	0,40	3.578,07	1,09
TOTALI	53.082,69	19,41	65.689,40	21,29	66.189,71	21,01	71.588,18	22,16	75.082,97	22,94



Totale delle assenze (ferie, permessi, maternità, malattia ecc...) in percentuale sul monte ore dovuto



La gestione del personale è interna ivi compresa l'elaborazione delle paghe.

In corso 2019 è stato sottoscritto accordo con Fondazione Casa di Industria Onlus per la gestione congiunta dell'ufficio risorse umane e la internalizzazione dell'elaborazione paghe dei propri dipendenti presso la nostra sede. Fondazione Casa Industria ha distaccato presso i nostri uffici una dipendente amministrativa che ha ultimato la formazione in tema di gestione amministrativa del personale nel primo trimestre 2020.

La formazione del personale dipendente e dei collaboratori avviene per il tramite di:

- adesione a piani formativi promossi da IAL Lombardia attingendo risorse dal Fondo paritetico Fonservizi, cui la Fondazione ha aderito
- attivazione di corsi interni, anche con accreditamento ECM per il tramite di Provider esterno, su tematiche utili e prioritarie per l'organizzazione

Ai dipendenti è stata garantita la fruizione delle ferie dell'anno (compreso lo smaltimento della rimanenza dell'anno precedente) in misura pari a circa il 75% del totale in linea con gli accordi sindacali interni che su richiesta della parte sindacale prevedono un residuo utilizzabile a inizio dell'anno successivo quando le ferie del periodo non sono maturate.

FERIE	2015	2016	2017	2018	2019
rimanenza anno precedente	4465	7366	10217	9802	7700
maturate in corso d'anno	30365	31882	33423	32902	33628
godute in corso d'anno	27463	29032	33838	33859	30689
rimanenza finale	7367	10216	9802	8845	10639
godute in %	78,85%	73,97%	77,54%	79,29%	74,26%

3.1 Formazione e aggiornamento

In corso 2019 sono state erogate complessivamente 2.766 ore di formazione cui si aggiungono circa 300 ore dedicate alle prove simulate di evacuazione delle strutture in caso di emergenza.

Ad inizio 2020 avrebbe dovuto prendere avvio un corso specifico per l'abilitazione degli operatori al metodo *"gentle care"* la cui realizzazione è stata rinviata a seguito dell'emergenza Covid 19.

CORSO	NR DIPENDENTI	ORE COMPLESSIVE
CORSO ADDETTI ANTINCENDIO	23	368
AGGIORNAMENTO HACCP	149	298
IL RUOLO DELL'ASSISTENTE DI TIROCINIO	12	96
DEONTOLOGIA E PROCEDURE	1	4
RELAZIONI TRA FAMIGLIE PROFESSIONISTI E ISTITUZIONI	1	4
CONOSCERE LA LIBERA PROFESSIONE	1	4
ASSISTENTI SOCIALI NELLA REALTA BRESCIANA	1	7
I TUMORI NELL'ANZIANO	5	51
LA DOCUMENTAZIONE CLINICA (FAD)	2	6
IL VALORE DELLE COMPETENZE EMOTIVE	1	8
LE PERSONE AFFETTE DA DEMENZA IN OSPEDALE	2	16
AGGIORNAMENTO SICUREZZA SUL LAVORO	167	334
IL PAZIENTE DISFAGICO	1	5
MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA NEI SERVIZI	18	900
L'INFERMIERE E LE CURE PALLIATIVE	7	56
L'AGGRESSIVITA CONTRO GLI OPERATORI SANITARI	9	351
LEGGE 24/2017 RISK MANAGEMENT	5	15
COMUNICAZIONE STRATEGICA NELLE PROFESSIONI SANITARIE	2	25
PROTEGGERE DALL'INFLUENZA CON IL VACCINO	5	150
TRATTAMENTO DELL'ATROFIA VULVO VAGINALE IN POST MENOPAUSA	2	16
TECNOLOGIA 3D IN MEDICINA	3	15
CORONAROPATIA E ARTEROPATIA PERIFERICA, NUOVE PROSPETTIVE	1	5
XI CORSO PERFEZIONAMENTO IN PSICOGERONTOLOGIA	1	32
TOTALI	419	2766

4. La conservazione degli edifici affidati dall'Amministrazione comunale

Il contratto di servizio con il quale l'Amministrazione comunale affida gli immobili alla Fondazione prevede a carico della stessa le spese per la manutenzione straordinaria ed ordinaria.

In corso 2019 si è provveduto a garantire la manutenzione predittiva attraverso la stipula di contratti specifici con le aziende del settore per quanto concerne:

- Manutenzione impianti di elevazione
- Manutenzione impianti di sollevamento pazienti
- Manutenzione impianto termico
- Manutenzione impianto idraulico
- Manutenzione impianto elettrico
- Manutenzione impianto antincendio
- Manutenzione impianto climatizzazione/condizionamento
- Manutenzione impianto chiamata ospiti
- Manutenzione impianto telefonico

In particolare si ritiene di dare evidenza dei seguenti interventi che sommano complessivamente a euro 65.628,00:

SEDE	DESCRIZIONE
ALLOGGI VIA ARICI	Riparazione tenda da sole appartamento via Arici 7
ALLOGGI VIA ARICI	Manutenzione tetto immobile via Arici 7
ARICI SEGA	Riparazione UPS Riello uffici Arici Sega
ARICI SEGA	SOSTITUZIONE TIRANTE APERTURA AUTOMATICA RIBALTINA BERLINGO
ARICI SEGA	Riparazione frangisole RSA Arici Sega
ARICI SEGA	Ritappazzatura poltrone RSA Arici Sega
CD MANTOVANI	Potatura e abbattimento alberi al CD Mantovani
CD MANTOVANI	Manutenzioni edili Mantovani
CRA VILLA DE ASMUNDIS	Fornitura e posa nuova porta di ingresso villino Villa De Asmundis
CRA VILLA DE ASMUNDIS	Smaltimento albero abbattuto
CRA VILLA DE ASMUNDIS	Manutenzioni edili Villa De Asmundis
CRA VILLA DE ASMUNDIS	Manutenzione straordinaria recinzione Villa De Asmundis
CRA VILLA DE ASMUNDIS	Manutenzione straordinaria verde Villa De Asmundis
CRA VILLA PALAZZOLI	Fornitura e posa di pellicole di sicurezza presso Villa Palazzoli a Gussago
VILLA ELISA	Riparazione tende da sole esterne Villa Elisa
VILLA ELISA	Manutenzione straordinaria verde RSA Villa Elisa post nubifragio
VILLA ELISA	Manutenzioni edili Villa Elisa
VILLA ELISA	Fornitura e posa di nuovo gruppo elettrogeno Villa Elisa

5. Bilancio per Centro Attività

Il Bilancio per centro di attività è stato elaborato tenuto conto di:

- Imputazione diretta dei ricavi di pertinenza
- Imputazione diretta dei costi di pertinenza
- imputazione percentuale dei costi generali secondo l'incidenza dei ricavi sul totale

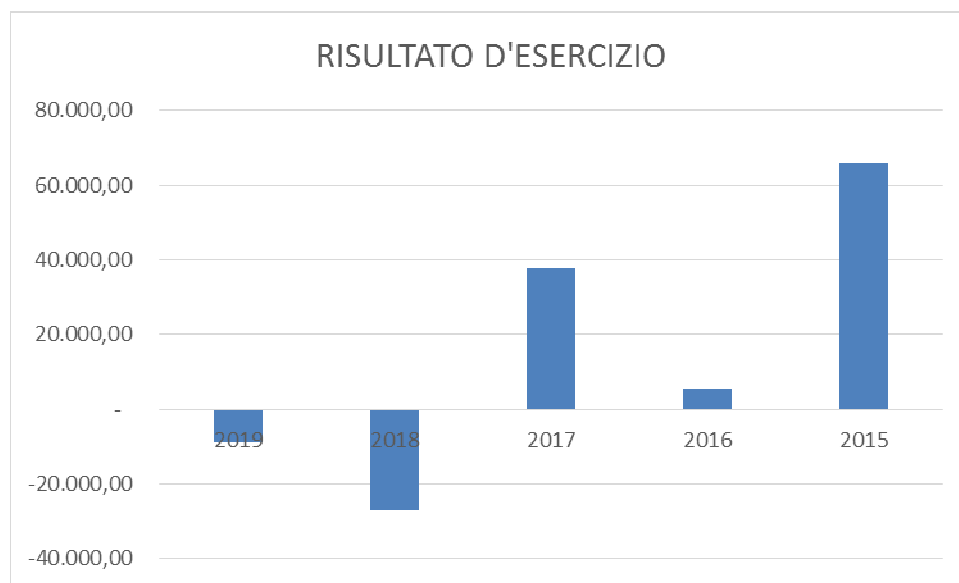
	RISULTATO D'ESERCIZIO
FONDAZIONE BRESCIA SOLIDALE ONLUS	306.348,08
RSA ARICI SEGA	126.522,01
CDI PRIMAVERE	11.230,87
RSA APERTA	7.775,45
CRONICITA	-
SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE	76.036,48
RSA VILLA ELISA	- 8.922,20
SERVIZIO ADATTAMENTO AMBIENTE DI VITA	- 10.241,79
SPORTELLI ASSISTENTI FAMILIARI	4.495,33
NUOVA COMUNITA ARVEDI	12.734,04
COMUNITA VILLA DE ASMUNDIS	- 6.328,81
ALLOGGI VILLA DE ASMUNDIS	5.022,31
COMUNITA' C/O RICHIEDEI	- 671,51
CDI ACHILLE PAPA	24.462,54
COMUNITA ACHILLE PAPA	16.848,31
ALLOGGI ACHILLE PAPA	2.962,24
UTENZE CIRCOSCRIZIONE COMUNE	0,02
BIRD	4.839,01
CD MANTOVANI	31.889,65
ALLOGGI MANTOVANI	13.092,18
CASSETTA MANTOVANI	- 10.590,91
CD CIMABUE	1.585,50
ALLOGGI VIA ARICI	3.607,36

A seguire le schede di conto economico relative alle principali unità d'offerta.

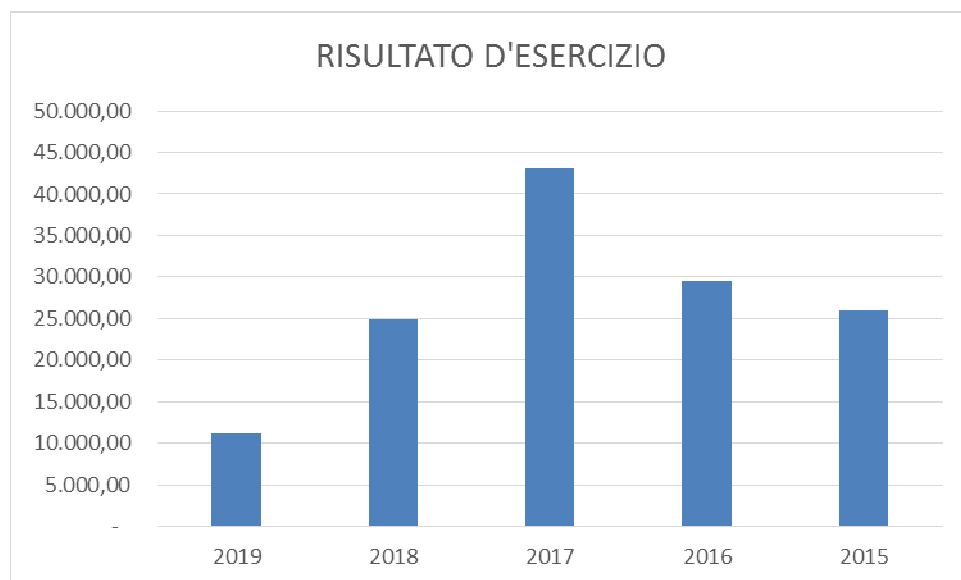
RSA ARICI SEGA	2019	2018	2017	2016	2015
3) CONTO ECONOMICO					
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4.879.007,22	4.667.615,70	4.593.147,14	4.509.171,64	4.469.002,63
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.872.912,69	4.660.142,98	4.579.585,56	4.502.078,84	4.460.078,69
Altri ricavi e proventi	6.094,53	7.472,72	13.561,58	7.092,80	8.923,94
B) COSTO DELLA PRODUZIONE	- 4.726.849,03	- 4.646.165,60	- 4.531.397,22	- 4.372.245,51	- 4.449.273,61
Acq. materie prime, di consumo e merci	- 243.473,89	- 252.877,82	- 245.019,81	- 213.035,22	- 216.953,82
Acquisto di servizi	- 1.229.686,85	- 1.206.577,22	- 1.202.177,86	- 1.246.216,60	- 1.660.298,75
Godimento beni di terzi	- 8.776,16	- 5.503,81	- 1.871,27	- 785,62	- 1.469,58
Costo del personale	- 3.175.522,69	- 3.106.803,03	- 3.000.893,30	- 2.824.886,13	- 2.476.040,27
a) Salari e stipendi	- 2.319.315,17	- 2.256.941,48	- 2.175.754,86	- 2.047.129,68	- 1.780.142,15
b) Oneri sociali	- 631.073,09	- 629.743,38	- 607.742,28	- 569.563,75	- 497.958,53
c) Trattamento fine rapporto	- 156.334,79	- 154.086,01	- 148.831,39	- 137.121,92	- 113.804,48
e) Altri costi del personale	- 68.799,64	- 66.032,16	- 68.564,77	- 71.070,78	- 84.135,11
Ammortamenti e svalutazioni	- 49.484,95	- 50.385,43	- 56.205,84	- 55.218,27	- 61.160,49
a) Ammortamento immobil. immateriali	- 1.608,52	- 3.397,78	- 5.597,00	- 5.569,24	- 5.688,90
b) Ammortamento immobil. materiali	- 47.876,43	- 46.987,65	- 50.608,84	- 49.649,03	- 55.471,59
Variaz.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci	3.418,20	1.771,06	-	-	-
Rimanenze iniziali	- 10.281,70	- 14.084,72	-	-	-
Rimanenze finali	13.699,90	15.855,78	-	-	-
Oneri diversi di gestione	- 23.322,69	- 25.789,35	- 25.229,14	- 27.003,67	- 24.550,70
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	152.158,19	21.450,10	61.749,92	136.926,13	19.729,02
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	312,45	- 160,11	824,76	979,41	760,07
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 25.948,63	- 17.134,81	- 5.194,47	- 1.529,98	- 2.483,01
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	126.522,01	4.155,18	57.380,21	136.375,56	18.006,08
UTILE DI ESERCIZIO	126.522,01	4.155,18	57.380,21	136.375,56	18.006,08



RSA VILLA ELISA	2019	2018	2017	2016	2015
3) CONTO ECONOMICO					
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.300.580,92	2.299.215,12	2.293.817,16	2.348.298,24	2.351.110,33
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.295.537,90	2.298.432,72	2.283.128,60	2.343.851,64	2.348.538,60
Altri ricavi e proventi	5.043,02	782,40	664,00	4.446,60	2.571,73
B) COSTO DELLA PRODUZIONE	- 2.307.280,37	- 2.317.152,06	- 2.250.660,91	- 2.344.079,38	- 2.281.821,06
Acq. materie prime, di consumo e merci	- 110.991,28	- 106.452,86	- 105.427,64	- 113.229,57	- 122.493,48
Acquisto di servizi	- 642.174,63	- 636.753,47	- 657.221,66	- 679.639,27	- 705.933,61
Godimento beni di terzi	- 5.087,98	- 1.074,78	- 2.422,96	- 2.822,44	-
Costo del personale	- 1.517.999,78	- 1.544.871,09	- 1.452.718,31	- 1.490.606,07	- 1.410.553,31
a) Salari e stipendi	- 1.115.156,45	- 1.127.082,12	- 1.056.383,47	- 1.079.771,68	- 994.794,03
b) Oneri sociali	- 301.700,31	- 309.594,72	- 295.616,63	- 300.604,49	- 284.413,21
c) Trattamento fine rapporto	- 73.678,65	- 77.704,19	- 72.921,32	- 72.437,22	- 66.441,16
e) Altri costi del personale	- 27.464,37	- 30.490,06	- 27.796,89	- 37.792,68	- 64.904,91
Ammortamenti e svalutazioni	- 23.655,90	- 21.496,72	- 20.967,83	- 26.735,75	- 25.215,86
a) Ammortamento immobil. immateriali	- 764,97	- 1.759,45	- 2.663,59	- 2.667,80	- 2.702,17
b) Ammortamento immobil. materiali	- 22.890,93	- 19.737,27	- 18.304,24	- 24.067,95	- 22.513,69
Variaz.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci	3.905,61	5.179,29	-	-	-
Rimanenze iniziali	- 46.438,32	- 35.684,95	-	-	-
Rimanenze finali	50.343,93	40.864,24	-	-	-
Oneri diversi di gestione	- 11.276,41	- 11.682,43	- 11.902,51	- 12.660,28	- 10.624,80
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	- 6.699,45	- 17.936,94	43.156,25	4.218,86	69.289,27
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	149,71	- 78,96	410,20	519,77	415,18
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 2.372,46	- 8.972,80	- 5.711,10	893,16	- 3.960,84
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	- 8.922,20	- 26.988,70	37.855,35	5.631,79	65.743,61
UTILE DI ESERCIZIO	- 8.922,20	- 26.988,70	37.855,35	5.631,79	65.743,61



CDI PRIMAVERE	2019	2018	2017	2016	2015
3) CONTO ECONOMICO					
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	346.293,57	351.973,63	366.130,79	350.382,29	334.246,13
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	346.273,83	351.972,75	362.265,20	343.830,15	327.781,43
Altri ricavi e proventi	19,74	0,88	3.865,59	6.552,14	6.464,70
B) COSTO DELLA PRODUZIONE	- 332.512,96	- 326.957,47	- 320.968,76	- 320.954,97	- 307.838,52
Acq. materie prime, di consumo e merci	- 1.726,47	- 1.676,53	- 2.118,52	- 1.815,63	- 2.543,48
Acquisto di servizi	- 159.746,98	- 162.387,39	- 136.355,51	- 137.591,41	- 123.118,01
Godimento beni di terzi	- 30,71	-	-	-	-
Costo del personale	- 166.862,56	- 158.939,23	- 171.973,60	- 164.003,03	- 164.439,37
a) Salari e stipendi	- 120.382,85	- 116.820,51	- 125.632,67	- 120.699,28	- 118.932,77
b) Oneri sociali	- 35.573,25	- 31.930,54	- 35.583,85	- 33.852,89	- 33.914,48
c) Trattamento fine rapporto	- 8.174,93	- 7.228,89	- 8.128,04	- 7.404,62	- 7.545,44
e) Altri costi del personale	- 2.731,53	- 2.559,29	- 2.629,04	- 2.046,24	- 4.046,68
Ammortamenti e svalutazioni	- 1.869,55	- 2.159,39	- 7.370,73	- 13.053,80	- 12.953,37
a) Ammortamento immobil. immateriali	- 93,91	- 367,36	- 656,01	- 643,92	- 677,85
b) Ammortamento immobil. materiali	- 1.775,64	- 1.792,03	- 6.714,72	- 12.409,88	- 12.275,52
Variaz.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci	-	-	-	-	-
Rimanenze iniziali	-	-	-	-	-
Rimanenze finali	-	-	-	-	-
Oneri diversi di gestione	- 2.276,69	- 2.194,93	- 3.150,40	- 3.941,10	- 3.584,29
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	13.780,61	25.016,16	45.162,03	29.427,32	26.407,61
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	22,57	- 12,08	65,18	73,23	59,22
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 2.572,31	- 184,78	- 2.077,79	36,26	- 439,49
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	11.230,87	24.819,30	43.149,42	29.536,81	26.027,34
UTILE DI ESERCIZIO	11.230,87	24.819,30	43.149,42	29.536,81	26.027,34



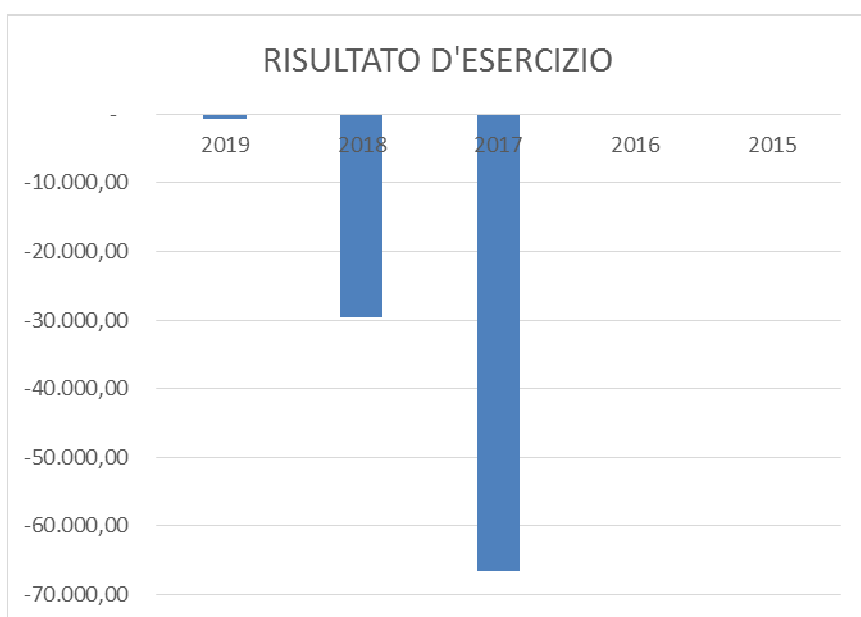
CDI PAPA	2019	2018	2017	2016	2015
3) CONTO ECONOMICO					
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	322.530,26	329.832,09	348.055,13	364.089,72	370.427,17
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	322.511,90	329.531,25	344.856,10	363.877,90	370.253,21
Altri ricavi e proventi	18,36	300,84	844,00	211,82	173,96
B) COSTO DELLA PRODUZIONE	- 299.786,22	- 301.972,43	- 323.624,47	- 344.990,26	- 351.611,95
Acq. materie prime, di consumo e merci	- 2.945,86	- 2.227,63	- 3.041,33	- 2.677,09	- 3.001,01
Acquisto di servizi	- 119.591,90	- 120.814,12	- 142.030,57	- 156.959,61	- 175.897,33
Godimento beni di terzi	- 516,27	- 388,88	-	- 2.787,40	-
Costo del personale	- 174.108,20	- 176.368,91	- 175.111,74	- 178.324,98	- 168.823,38
a) Salari e stipendi	- 127.548,52	- 129.356,70	- 128.748,98	- 128.214,94	- 119.498,54
b) Oneri sociali	- 35.922,16	- 36.180,78	- 35.492,92	- 35.216,50	- 33.325,34
c) Trattamento fine rapporto	- 8.036,02	- 8.476,06	- 8.296,16	- 8.444,85	- 7.098,02
e) Altri costi del personale	- 2.601,50	- 2.355,37	- 2.573,68	- 6.448,69	- 8.901,48
Ammortamenti e svalutazioni	- 1.140,54	- 884,40	- 1.162,28	- 1.742,79	- 1.467,84
a) Ammortamento immobil. immateriali	- 87,50	- 128,49	- 183,74	- 175,72	- 218,07
b) Ammortamento immobil. materiali	- 1.053,04	- 755,91	- 978,54	- 1.567,07	- 1.249,77
Variaz. rimanenze mat. 1^, mat. cons., merci	-	-	-	-	-
Rimanenze iniziali	-	-	-	-	-
Rimanenze finali	-	-	-	-	-
Oneri diversi di gestione	- 1.483,45	- 1.288,49	- 2.278,55	- 2.208,39	- 2.022,39
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	22.744,04	27.859,66	24.430,66	19.099,46	18.815,22
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	21,02	- 11,35	61,54	77,90	65,94
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	1.697,48	- 646,52	- 286,86	3.756,91	- 1.144,20
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	24.462,54	27.201,79	24.205,34	22.934,27	17.736,96
UTILE DI ESERCIZIO	24.462,54	27.201,79	24.205,34	22.934,27	17.736,96



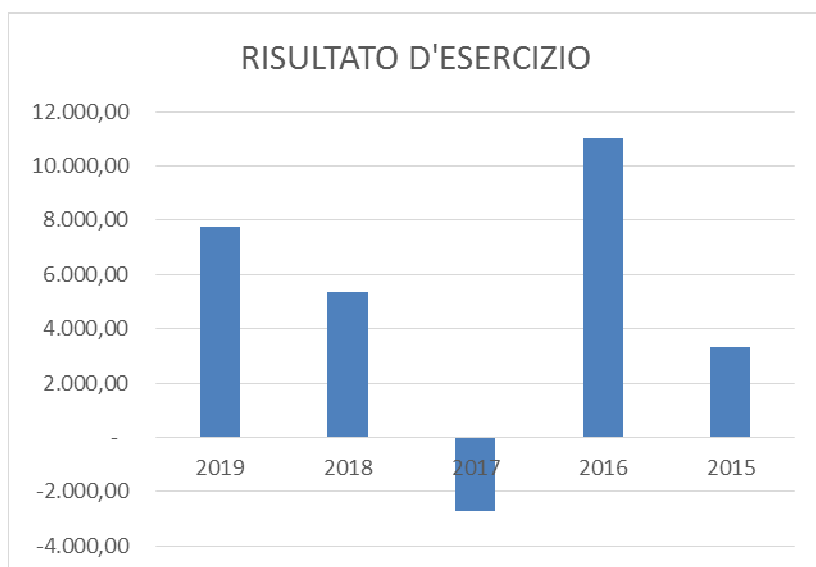
COMPLESSO VILLA DE ASMUNDIS	2019	2018	2017	2016	2015
3) CONTO ECONOMICO					
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	506.174,80	483.975,20	500.666,91	517.183,70	513.034,93
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	505.693,00	478.011,00	488.071,50	516.744,50	512.856,00
Altri ricavi e proventi	481,80	5.964,20	12.595,41	439,20	178,93
B) COSTO DELLA PRODUZIONE	- 504.716,68	- 500.251,95	- 477.688,52	- 501.583,00	- 468.872,83
Acq. materie prime, di consumo e merci	- 53.546,26	- 43.911,93	- 49.269,77	- 56.035,35	- 56.300,29
Acquisto di servizi	- 203.312,49	- 212.375,49	- 192.355,69	- 195.693,31	- 186.303,37
Godimento beni di terzi	- 53,43	- 5.963,00	-	- 12.430,00	-
Costo del personale	- 236.408,57	- 227.075,55	- 226.222,96	- 226.142,82	- 214.885,96
a) Salari e stipendi	- 174.021,63	- 164.936,62	- 166.112,62	- 164.539,81	- 156.491,27
b) Oneri sociali	- 48.728,39	- 48.371,27	- 47.245,30	- 48.020,40	- 45.138,50
c) Trattamento fine rapporto	- 9.520,39	- 9.521,50	- 8.565,31	- 9.531,55	- 9.542,74
e) Altri costi del personale	- 4.138,16	- 4.246,16	- 4.299,73	- 4.155,78	- 3.713,45
Ammortamenti e svalutazioni	- 6.173,59	- 5.377,17	- 4.530,97	- 4.155,78	- 3.740,62
a) Ammortamento immobil. immateriali	- 1.756,50	- 160,59	- 211,56	- 215,35	- 248,48
b) Ammortamento immobil. materiali	- 4.417,09	- 5.216,58	- 4.319,41	- 3.940,43	- 34.892,14
Variaz.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci	-	-	-	-	-
Rimanenze iniziali	-	-	-	-	-
Rimanenze finali	-	-	-	-	-
Oneri diversi di gestione	- 5.222,34	- 5.548,81	- 5.309,13	- 7.125,74	- 7.642,59
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	1.458,12	- 16.276,75	22.978,39	15.600,70	44.162,10
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	32,95	- 16,35	87,93	113,95	92,50
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 2.797,57	- 5.064,02	578,02	- 2.098,97	- 1.705,21
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	- 1.306,50	- 21.357,12	23.644,34	13.615,68	42.549,39
UTILE DI ESERCIZIO	- 1.306,50	- 21.357,12	23.644,34	13.615,68	42.549,39



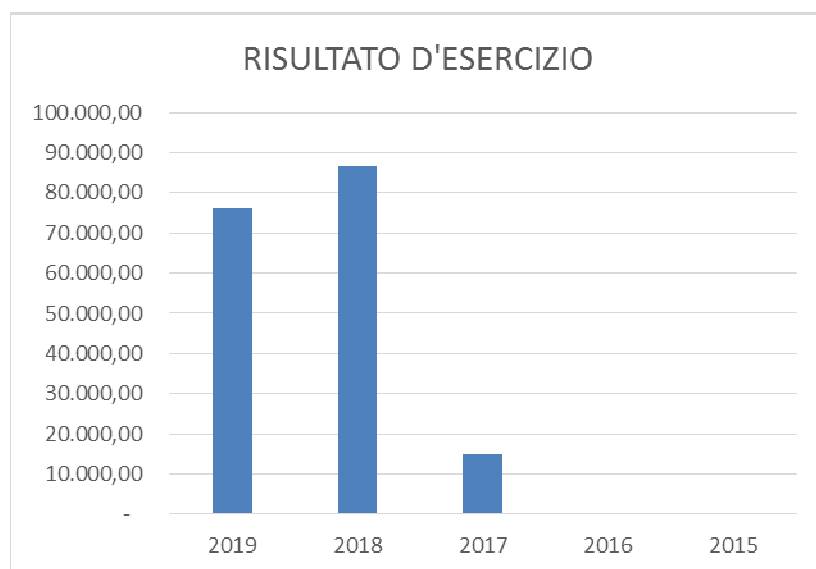
COMUNITA VILLA PALAZZOLI C/O RICHIEDEI	2019	2018	2017
3) CONTO ECONOMICO			
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	463.670,64	422.364,86	351.376,45
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	463.644,20	422.363,80	350.384,54
Altri ricavi e proventi	26,44	1,06	991,91
B) COSTO DELLA PRODUZIONE	- 464.297,24	- 448.788,37	- 415.883,84
Acq. materie prime, di consumo e merci	- 4.485,85	- 4.223,67	- 3.951,93
Acquisto di servizi	- 121.287,16	- 112.777,66	- 98.824,54
Godimento beni di terzi	- 138.946,75	- 139.080,00	- 138.704,20
Costo del personale	- 197.245,22	- 188.783,81	- 171.978,99
a) Salari e stipendi	- 143.896,42	- 134.995,86	- 125.714,60
b) Oneri sociali	- 41.379,12	- 40.656,95	- 35.903,27
c) Trattamento fine rapporto	- 8.836,30	- 8.467,74	- 7.606,49
e) Altri costi del personale	- 3.133,38	- 4.663,26	- 2.754,63
Ammortamenti e svalutazioni	- 1.663,84	- 2.816,50	- 1.332,04
a) Ammortamento immobil. immateriali	- 125,96	- 143,58	- 175,58
b) Ammortamento immobil. materiali	- 1.537,88	- 2.672,92	- 1.156,46
Variaz.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci	-		
Rimanenze iniziali	-		
Rimanenze finali	-		
Oneri diversi di gestione	- 668,42	- 1.106,73	- 1.092,14
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	- 626,60	- 26.423,51	- 64.507,39
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	30,24	- 14,50	63,13
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 75,15	- 3.194,10	- 2.121,35
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	- 671,51	- 29.632,11	- 66.565,61
UTILE DI ESERCIZIO	- 671,51	- 29.632,11	- 66.565,61



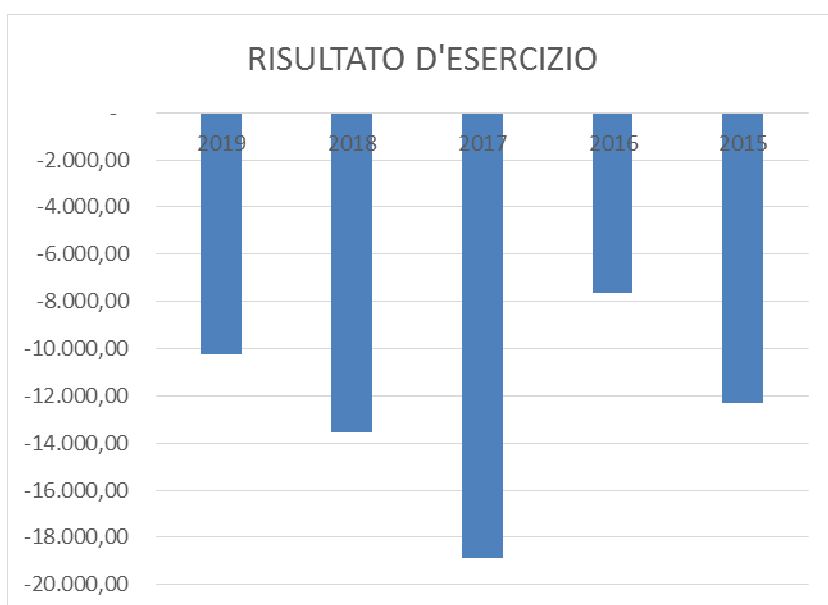
RSA APERTA	2019	2018	2017	2016	2015
3) CONTO ECONOMICO					
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	65.857,72	36.519,09	79.886,33	163.386,44	69.003,12
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	65.853,95	36.519,09	78.886,33	163.386,44	69.003,12
Altri ricavi e proventi	3,77	0,09	164,83	98,94	24,12
B) COSTO DELLA PRODUZIONE	- 58.034,06	- 31.177,04	- 82.243,26	- 152.441,88	- 65.594,49
Acq. materie prime, di consumo e merci	- 50,00	-	- 79,94	-	-
Acquisto di servizi	- 30.949,79	- 13.370,19	- 47.336,78	- 114.472,64	- 50.012,43
Godimento beni di terzi	- 18,11	-	-	-	-
Costo del personale	- 26.836,36	- 17.727,26	- 34.478,83	- 37.747,78	- 15.527,93
a) Salari e stipendi	- 19.809,15	- 13.724,39	- 26.413,53	- 30.148,25	- 12.518,64
b) Oneri sociali	- 5.075,99	- 2.959,88	- 6.148,51	- 6.569,35	- 2.670,79
c) Trattamento fine rapporto	- 439,58	- 61,21	- 1.053,83	- 571,42	- 212,89
e) Altri costi del personale	- 1.511,64	- 981,78	- 862,96	- 458,76	- 125,61
Ammortamenti e svalutazioni	- 113,27	- 23,25	- 255,45	- 44,45	- 14,84
a) Ammortamento immobil. immateriali	- 19,19	- 8,32	- 15,43	- 37,14	- 14,84
b) Ammortamento immobil. materiali	- 94,08	- 14,93	- 240,02	- 7,31	-
Variaz.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci	-	-	-	-	-
Rimanenze iniziali	-	-	-	-	-
Rimanenze finali	-	-	-	-	-
Oneri diversi di gestione	- 66,53	- 56,34	- 92,26	- 177,01	- 39,29
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	7.823,66	5.342,05	- 2.356,93	10.944,56	3.408,63
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	4,31	- 1,28	14,17	37,25	12,49
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 52,52	- 2,11	- 351,64	45,60	- 83,01
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)		5.338,66	- 2.694,40	11.027,41	3.338,11
UTILE DI ESERCIZIO	7.775,45	5.338,66	- 2.694,40	11.027,41	3.338,11



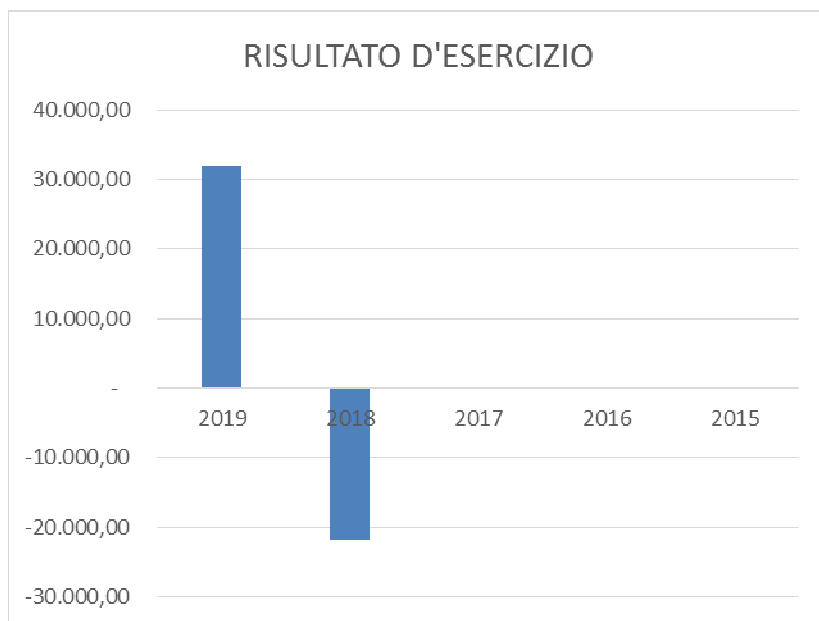
SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE	2019	2018	2017	2016	2015
3) CONTO ECONOMICO					
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	417.724,38	451.388,16	74.667,20		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	417.478,59	451.387,01	74.539,41		
Altri ricavi e proventi	245,79	1,15	127,79		
B) COSTO DELLA PRODUZIONE	- 341.265,75	- 364.550,02	- 59.625,23		
Acq. materie prime, di consumo e merci	- 300,00	- 13,01	- 10,16		
Acquisto di servizi	- 312.197,79	- 335.151,11	- 54.110,90		
Godimento beni di terzi	- 6,61	-	-		
Costo del personale	- 27.507,56	- 28.665,75	- 5.422,36		
a) Salari e stipendi	- 21.543,39	- 22.475,37	- 4.058,35		
b) Oneri sociali	- 5.445,37	- 5.636,85	- 1.059,96		
c) Trattamento fine rapporto	- 359,61	- 399,97	- 218,48		
e) Altri costi del personale	- 159,19	- 153,56	- 85,57		
Ammortamenti e svalutazioni	- 972,83	- 276,41	- 33,48		
a) Ammortamento immobil. immateriali	- 110,23	- 94,00	- 14,41		
b) Ammortamento immobil. materiali	- 862,60	- 182,41	- 19,07		
Variaz.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci	-	-	-		
Rimanenze iniziali	-	-	-		
Rimanenze finali	-	-	-		
Oneri diversi di gestione	- 280,96	- 443,74	- 48,33		
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	76.458,63	86.838,14	15.041,97		
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	- 38,37	- 15,50	13,42		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 383,78	- 157,82	19,71		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	76.036,48	86.664,82	15.035,68		
UTILE DI ESERCIZIO	76.036,48	86.664,82	15.035,68		



SERVIZIO ADATTAMENTO AMBIENTE VITA	2019	2018	2017	2016	2015
3) CONTO ECONOMICO					
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.620,16	2.260,00	6.501,47	9.549,74	22.500,00
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.620,00	2.260,00	2.496,97	1.798,79	
Altri ricavi e proventi	0,16	-	4.004,50	7.750,95	22.500,00
B) COSTO DELLA PRODUZIONE	- 12.859,79	- 15.809,30	- 24.143,22	- 17.197,25	- 34.830,35
Acq. materie prime, di consumo e merci	- 363,49	- 55,03	- 171,90	- 373,40	- 600,20
Acquisto di servizi	- 11.941,03	- 15.365,82	- 23.280,79	- 16.414,29	- 32.422,27
Godimento beni di terzi	-	-	-	-	-
Costo del personale	- 74,34	- 49,21	- 128,17	- 97,41	- 1.490,00
a) Salari e stipendi	- 58,72	- 38,83	- 97,68	- 75,57	- 1.174,00
b) Oneri sociali	- 12,98	- 8,51	- 24,29	- 17,42	- 316,00
c) Trattamento fine rapporto	- 2,45	- 1,62	- 5,31	- 3,89	
e) Altri costi del personale	- 0,19	- 0,25	- 0,89	- 0,53	
Ammortamenti e svalutazioni	- 127,47	- 62,40	- 1,19	- 0,60	
a) Ammortamento immobil. immateriali	- 0,78	- 0,40	- 0,51	- 0,50	
b) Ammortamento immobil. materiali	- 126,69	- 62,00	- 0,68	- 0,10	
Variaz.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci	-	-	-		
Rimanenze iniziali	-	-	-		
Rimanenze finali	-	-	-		
Oneri diversi di gestione	- 353,46	- 276,84	- 561,17	- 311,55	- 317,88
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	- 10.239,63	- 13.549,30	- 17.641,75	- 7.647,51	- 12.330,35
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0,20	0,15	0,48	0,44	
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 2,36	- 0,01	- 1.250,81	- 0,10	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	- 10.241,79	- 13.549,16	- 18.892,08	- 7.647,17	- 12.330,35
UTILE DI ESERCIZIO	- 10.241,79	- 13.549,16	- 18.892,08	- 7.647,17	- 12.330,35



CENTRO DIURNO MANTOVANI	2019	2018
3) CONTO ECONOMICO		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	242.305,76	164.520,91
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	240.870,00	161.418,50
Altri ricavi e proventi	1.435,76	28.613,00
B) COSTO DELLA PRODUZIONE	- 212.330,97	- 186.304,23
Acq. materie prime, di consumo e merci	- 2.357,41	- 1.687,98
Acquisto di servizi	- 131.379,37	- 110.718,16
Godimento beni di terzi	- 9,98	
Costo del personale	- 74.932,98	- 71.578,05
a) Salari e stipendi	- 55.854,83	- 53.989,88
b) Oneri sociali	- 15.453,18	- 13.817,65
c) Trattamento fine rapporto	- 3.370,78	- 3.346,04
e) Altri costi del personale	- 254,19	- 424,48
Ammortamenti e svalutazioni	- 3.005,75	- 1.411,56
a) Ammortamento immobil. immateriali	- 2.228,49	- 766,40
b) Ammortamento immobil. materiali	- 777,26	- 645,16
Variaz. rimanenze mat. 1^, mat. cons., merci	-	
Rimanenze iniziali	-	
Rimanenze finali	-	
Oneri diversi di gestione	- 645,48	- 908,48
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	29.974,79	- 21.783,32
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	15,39	- 5,54
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	1.899,47	- 2,31
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	31.889,65	- 21.791,17
UTILE DI ESERCIZIO	31.889,65	- 21.791,17



Il servizio di nuova attivazione presenta un risultato positivo di esercizio.

Lo sportello è collocato presso la RSA Villa ed è aperto due giorni la settimana. Svolge la funzione di incontro della domanda/offerta di assistenti famigliari , effettua la valutazione del possesso dei requisiti previsti dalla norma regionale e alimenta un data base regionale.

SPORTELLI ASSISTENTI FAMILIARI	2019
3) CONTO ECONOMICO	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	9.804,87
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.804,30
Altri ricavi e proventi	0,57
B) COSTO DELLA PRODUZIONE	- 5.302,35
Acq. materie prime, di consumo e merci	-
Acquisto di servizi	- 4.681,22
Godimento beni di terzi	-
Costo del personale	- 597,85
a) Salari e stipendi	- 545,80
b) Oneri sociali	- 43,26
c) Trattamento fine rapporto	- 8,16
e) Altri costi del personale	- 0,63
Ammortamenti e svalutazioni	- 16,63
a) Ammortamento immobil. immateriali	- 2,59
b) Ammortamento immobil. materiali	- 14,04
Variaz. rimanenze mat. fin.; mat. cons., merci	-
Rimanenze iniziali	-
Rimanenze finali	-
Oneri diversi di gestione	- 6,65
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0,65
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 7,84
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	
UTILE DI ESERCIZIO	4.495,33

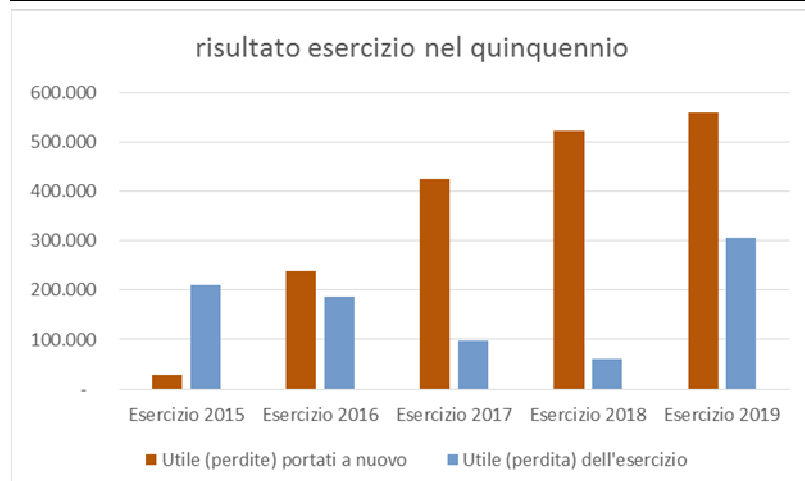
6. Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale degli ultimi 5 anni.

Nel quinquennio il capitale circolante è incrementato del 38,58%.

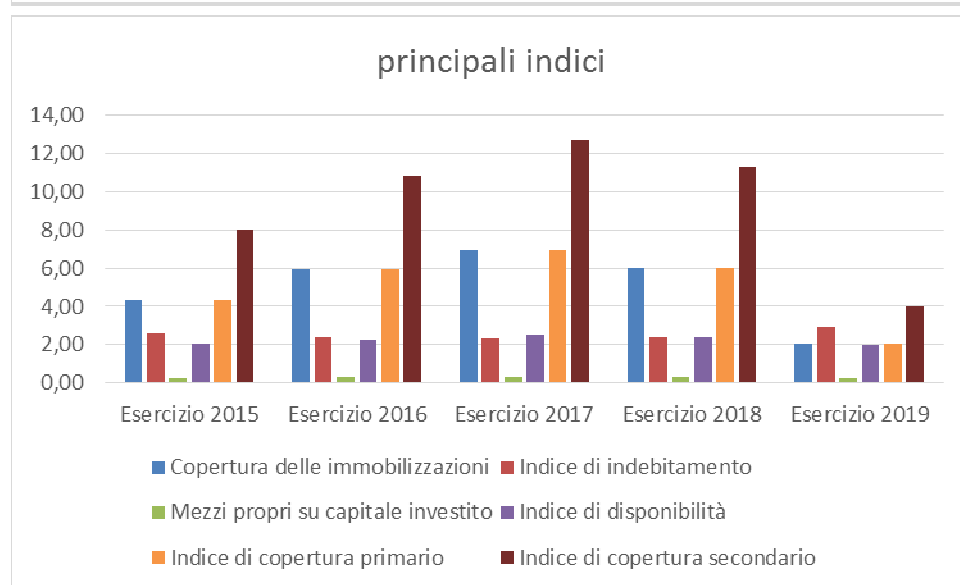
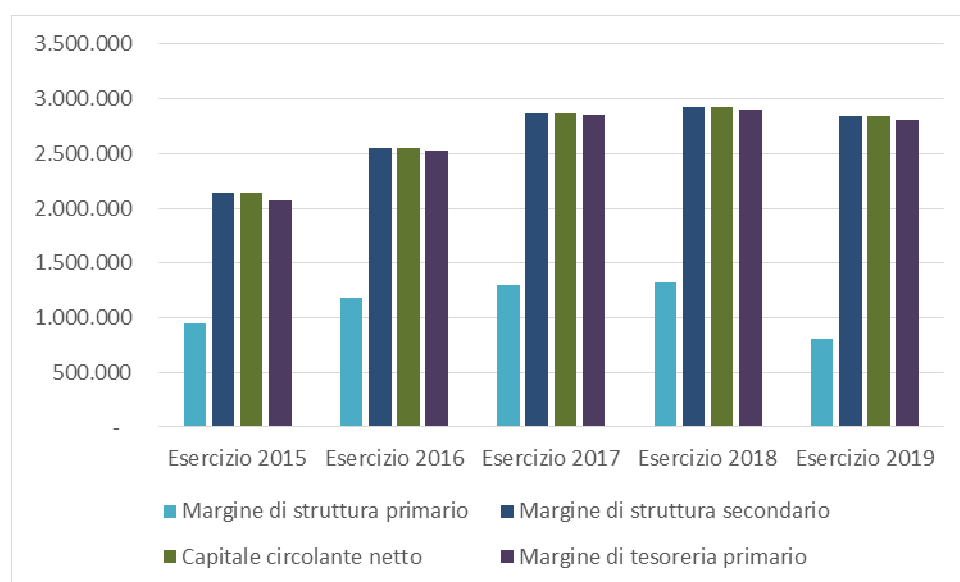
Stato patrimoniale attivo							
Voce	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	variazione assoluta 2018-2019	
						2019	variazione %
CAPITALE CIRCOLANTE	4.159.191	4.569.769	4.784.620,00	5.056.331,00	5.763.945,00	707.614	13,99%
Liquidità immediate	2.983.739	3.054.190	3.337.176,00	3.398.691,00	4.123.310,00	724.619	21,32%
Disponibilità liquide	2.983.739	3.054.190	3.337.176,00	3.398.691,00	4.123.310,00	724.619	21,32%
Liquidità differite	1.112.996	1.486.496	1.431.509,00	1.639.154,00	1.598.606,00	- 40.548	-2,47%
Crediti verso soci						-	
Crediti dell'attivo circolante a breve termine	1.071.219	1.452.255	1.388.513,00	1.600.920,00	1.576.591,00	- 24.329	-1,52%
Attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	
Ratei e risconti	41.777	34.241	42.996,00	38.234,00	22.015,00	- 16.219	-42,42%
Rimanenze	62.456	63.324	58.931,00	56.720,00	64.044,00	7.324	12,91%
IMMOBILIZZAZIONI	287.315	238.799	220.442,00	263.912,00	777.123,00	513.211	194,46%
Immobilizzazioni immateriali	26.530	17.274	7.682,00	11.445,00	526.422,00	514.977	4499,58%
Immobilizzazioni materiali	260.785	221.525	212.760,00	252.467,00	250.701,00	- 1.766	-0,70%
Immobilizzazioni finanziarie		-		-		-	
Crediti dell'attivo circolante a m/l termine		-		-		-	
TOTALE IMPIEGHI	4.446.506	4.842.809	5.048.058,00	5.358.477,00	6.563.083,00	1.204.606	23,86%

Stato patrimoniale passivo							
Voce	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	variazione assoluta 2018-2019	
						2019	variazione %
CAPITALE DI TERZI	3.207.841	3.417.953	3.524.706,00	3.750.065,00	4.648.322,00	898.257	23,95%
Passività correnti	2.023.272	2.014.496	1.915.211,00	2.132.955,00	2.918.965,00	786.010	36,85%
Debiti a breve termine	2.011.635	2.009.813	1.912.933,00	2.132.955,00	2.907.960,00	775.005	36,33%
Ratei e risconti passivi	11.637	4.683	2.278,00	-	11.005,00	11.005	
passività consolidate	1.184.569	1.403.457	1.609.495,00	1.617.110,00	1.729.357,00	112.247	6,94%
Debiti a m/l termine	-	-	-	-	-	-	
Fondi per rischi ed oneri	114.000	246.370	332.642,00	230.575,00	224.836,00	- 5.739	-2,49%
TFR	1.070.569	1.157.087	1.276.853,00	1.386.535,00	1.504.521,00	117.986	8,51%
CAPITALE PROPRIO	1.238.665	1.424.857	1.523.352,00	1.583.993,00	1.583.993,00	-	
Capitale sociale	1.000.000	1.000.000	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	-	
Riserve	-	-	-	23.956,00	48.376,00	24.420	101,94%
Utile (perdite) portati a nuovo	27.569	238.665	424.857,00	523.351,00	560.037,00	36.686	7,01%
Utile (perdita) dell'esercizio	211.096	186.192	98.495,00	61.105,00	306.348,00	245.243	401,35%
TOTALE FONTI	4.446.506	4.842.809	5.048.058,00	5.358.477,00	6.563.083,00	1.204.606	22,48%



A seguire i principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	variazioni 2018-2019
Copertura delle immobilizzazioni	4,31	5,97	6,91	6,00	2,04	-0,91
Indice di indebitamento	2,59	2,40	2,31	2,37	2,93	0,05
Mezzi propri su capitale investito	0,28	0,29	0,30	0,30	0,24	-0,01
Indice di disponibilità	2,06	2,27	2,50	2,37	1,97	-0,13
Margine di struttura primario	951.350	1.186.058	1.302.910,00	1.320.081,00	806.870,00	17.171,00
Indice di copertura primario	4,31	5,97	6,91	6,00	2,04	-0,91
Margine di struttura secondario	2.135.919	2.555.273	2.869.409,00	2.923.376,00	2.844.980,00	53.967,00
Indice di copertura secondario	8,04	10,81	12,70	11,26	3,97	-1,45
Capitale circolante netto	2.135.919	2.555.273	2.869.409,00	2.923.376,00	2.844.980,00	53.967,00
Margine di tesoreria primario	2.073.463	2.526.190	2.853.474,00	2.904.890,00	2.802.951,00	51.416,00
Indice di tesoreria primario	2,02	2,25	2,49	2,36	1,96	-0,13

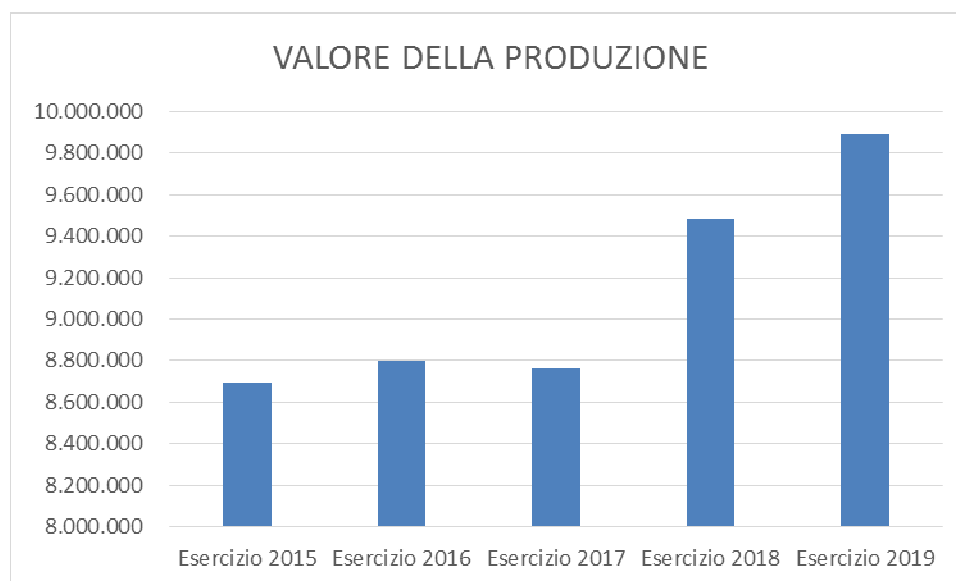


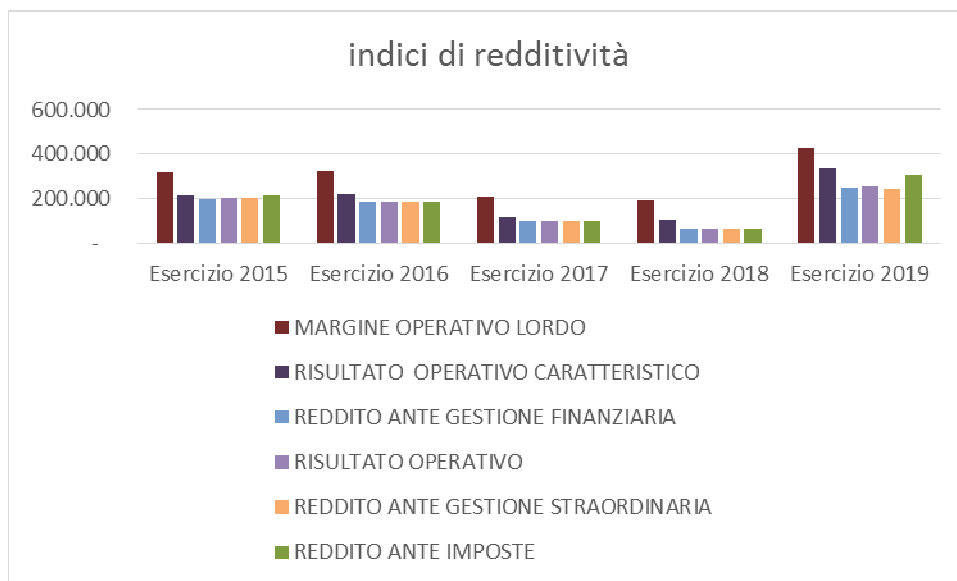
7. Situazione economica

Il conto economico della Fondazione chiude con un utile pari ad euro 306.348.

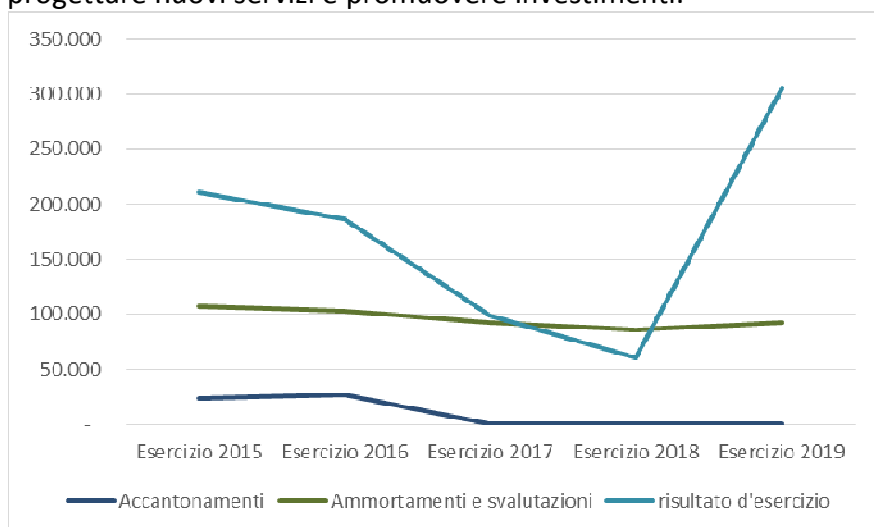
Conto Economico								
	Esercizio 2014	%	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	variazione assoluta 2018-2019
VALORE DELLA PRODUZIONE	8.644.472		8.697.180	8.800.901	8.764.746	9.483.782	9.890.547	406.765
Consumi di materie prime	356.698		443.852	417.160	409.118	413.157	420.792	7.635
spese generali	3.954.282		3.287.940	2.938.367	2.897.314	3.342.391	3.424.822	82.431
VALORE AGGIUNTO	4.333.492		4.965.388	5.445.374	5.458.314	5.728.234	6.044.933	316.699
Altri ricavi	-		-	-	-	-	-	-
Costo del personale	4.190.042		4.623.730	5.098.172	5.248.671	5.536.039	5.617.741	81.702
Accantonamenti	90.000		24.000	26.786	-	-	-	-
MARGINE OPERATIVO LORDO	53.450		317.658	320.416	209.643	192.195	427.192	234.997
Ammortamenti e svalutazioni	109.543		106.740	102.378	92.086	86.202	91.909	5.707
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO	-56.093		210.918	218.038	117.557	105.993	335.283	229.290
Altri ricavi e proventi	94.604		41.036	35.948	71.182	44.150	-	44.150
Oneri diversi di gestione	40.795		53.564	69.720	91.820	88.712	84.883	- 3.829
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	-2.284		198.390	184.266	96.919	61.431	250.400	188.969
proventi finanziari	8.812		2.292	2.659	2.796	749	2.588	1.839
utili e perdite su cambi	-		-	-	-	-	-	-
RISULTATO OPERATIVO	6.528		200.682	186.925	99.715	62.180	252.988	190.808
oneri finanziari	524		790	733	1.220	1.075	9.450	8.375
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA	6.004		199.892	186.192	98.495	61.105	243.538	182.433
rettifiche di valore di attività finanziarie	-		-	-	-	-	-	-
proventi e oneri straordinari	2.030		11.202	-	-	-	-	-
REDDITO ANTE IMPOSTE	8.034		211.094	186.192	98.495	61.105	306.348	245.243
Imposte sul reddito	-		-	-	-	-	-	-
risultato d'esercizio	8.034		211.096	186.192	98.495	61.105	306.348	245.243

Il valore della produzione rispetto al 2018 vede un incremento pari al 7,58% % determinato dall'attivazione di nuovi servizi e dalla conversione dei posti letto della RSA Arici Sega. Dal 2014 il valore della produzione ha avuto un incremento del 14.41%.

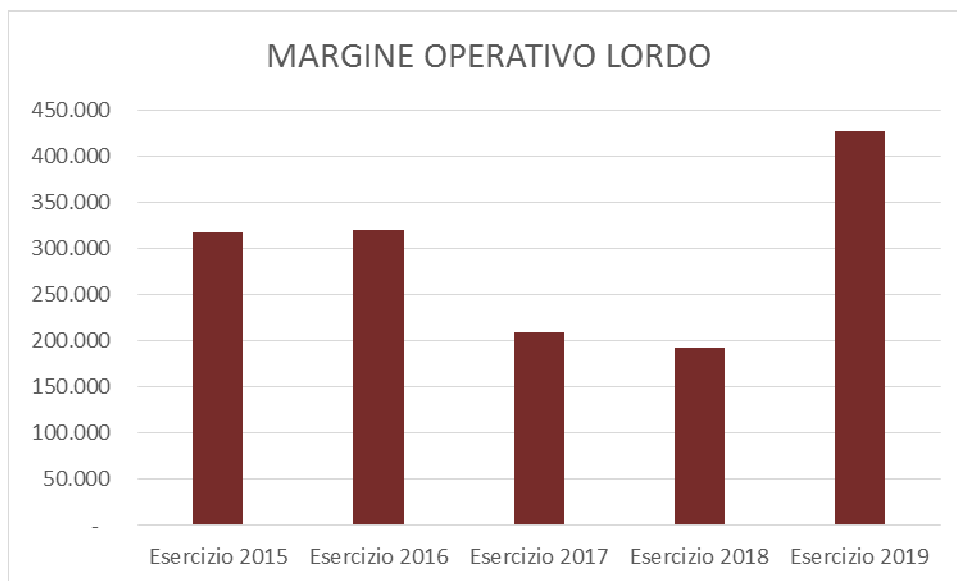




L'andamento del quinquennio preso in considerazione evidenzia la capacità della Fondazione di progettare nuovi servizi e promuovere investimenti.



Risulta quindi consolidato il margine operativo lordo nel quinquennio.



8. Informazioni ex art. 2428 c.c.

A seguire si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richiesto dall'art. 2428 del Codice Civile

8.1 Principali rischi e incertezze cui è esposta la Fondazione

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 c.c. si attesta che la Fondazione non è esposta a particolari rischi e/o incertezze

8.2 Informativa sull'ambiente

Si attesta che la Fondazione non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

È impegno della Fondazione individuare azioni migliorative volte ad individuare interventi per l'utilizzo di fonti energetiche rinnovabili.

8.3 Attività di ricerca e sviluppo

Non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo

8.4 Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma del Codice Civile si precisa che la Fondazione non detiene partecipazioni societarie.

In merito ai rapporti con la controllante Comune di Brescia si rimanda a quanto già esposto nei punti e nelle tabelle precedenti.

8.5 Azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435bis e 2428 del Codice Civile si precisa che la Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio non possedeva azioni proprie.

8.6 Azioni/quote della società controllante

Ai sensi degli artt. 2435bis e 2428 comma 3 e 4 del Codice Civile si precisa che la Fondazione non ha posseduto nel corso dell'esercizio azioni o quote della società controllante

8.7 Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e del risultato economico di esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6 bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la Fondazione non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

9. Considerazioni finali

L'esercizio 2019 è stato caratterizzato

- consolidamento dell'attività domiciliare
- consolidamento del nucleo di accoglienza di pazienti in Stato vegetativo persistente presso la RSA Arici Sega
- accreditamento del secondo nucleo per pazienti affetti da Malattia di Alzheimer
- apertura dello sportello dedicato alle assistenti famigliari
- Prosieguo e ultimazione nella primavera 2020 della ristrutturazione e ampliamento dell'immobile sito a Brescia in Via Zappa

10. Emergenza Covid 19

L'emergenza venutasi a creare con la diffusione del contagio da SARS-CoV-2 è ben conosciuta e ha segnato dal febbraio 2020 sino ad oggi sia il vivere quotidiano che le attività delle organizzazioni economiche interessate dal susseguirsi incalzante della normativa nazionale e regionale tesa a contenere il propagarsi del virus.

In particolare la DGR Regione Lombardia numero 2906 del 08 marzo 2020 ha imposto misure restrittive a tutto il settore socio sanitario obbligando il blocco del turn over dei pazienti provenienti dal domicilio.

Gradualmente le strutture sono state colpite in misura diversa dalla presenza di casi positivi al virus sia nella popolazione assistita che nel personale pur se in misura contenuta rispetto alle medie regionali.

Dalla data del 08 marzo sono state chiuse anche le attività dei Centri Diurni Integrati e il personale occupato presso tali unità d'offerta è stato temporaneamente trasferito presso le attività residenziali in copertura delle assenze dei colleghi.

Con il mese di maggio e giugno si è provveduto allo smaltimento di ferie, R.O.L. e banca ore pregresse permettendo anche il recupero psico fisico al personale che nel mese di aprile è stato particolarmente impegnato nell'attività assistenziale per fronteggiare il presentarsi di casi positivi al virus nella RSA Arici Sega e nelle due CRA. Villa Palazzoli e Villa de Asmundis.

Di notevole difficoltà è stato il reperimento dei dispositivi di protezione individuale in particolare maschere e camici, cui si è fatto fronte anche grazie al generoso intervento di Fondazione Comunità Bresciana che più volte ha provveduto a distribuzioni gratuite di materiale a favore di tutte le unità d'offerta socio sanitarie.

I maggiori costi dettati dall'emergenza riguardano l'acquisto di dispositivi di protezione individuale, di igienizzanti per le mani e per l'ambiente nonché le sanificazioni ambientali.

Impattano sui costi anche le malattie del personale, spesso poi ricodificate in infortunio.

Per agevolare gli interventi di sanificazione si è provveduto all'acquisto di numero due macchine per la produzione di ozono e due macchine per la produzione di vapore secco.

Gradualmente si è lavorato per portare ad una situazione di normalità l'assetto organizzativo e dalla data del 01.07.2020 sono riprese le visite programmate dei parenti presso le unità d'offerta residenziali e si è provveduto a depositare il piano organizzativo gestionale per permettere l'accettazione di nuovi pazienti.

Alla data del 31.05.2020 la situazione economica vede una perdita di euro 205.573,30 determinata dai maggiori costi e dai minori ricavi derivanti dalla mancata occupazione del posto letto.

La quota sanitaria regionale è stata erogata con acconti pari al 95% del budget assegnato ridotto al 90% dal 1 giugno 2020.

Al momento non è chiaro se Regione Lombardia sarà in grado di garantire la copertura del budget assegnato indipendentemente dall'effettiva saturazione prodotta: si è in attesa che il Governo centrale dia indicazioni per il settore socio sanitario così come ne ha date, attraverso il D.L. 34, per i restanti settori economici.

L'attuale perdita può essere proiettata sui mesi di giugno e luglio con una previsione complessiva di circa 290.000 euro al netto dell'eventuale riduzione del contributo sanitario.

A seguire il prospetto sintetico della situazione economica al 31.05.2020 con evidenza delle perdite riferite alle unità d'offerta residenziali.

	Totale Cda	01-01-00-00 RSA NUOVA ARICI SEGA	02-01-00-00 RSA VILLA ELISA	04-01-00-00 COMUNITA' VDA	05-03-00-00 VP C/O RICHIEDEI
3) CONTO ECONOMICO	Totale Cda				
A) A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.905.812,38	2.029.832,67	931.889,85	153.118,71	189.817,23
1) Ricavi da vendite e da prestazioni	3.895.362,28	2.026.220,54	931.595,52	153.117,00	189.815,12
5) Altri ricavi e proventi	10.450,10	3.612,13	294,33	1,71	2,11
B) B) COSTO DELLA PRODUZIONE	-4.095.703,00	-2.162.111,23	-1.016.433,69	-209.437,43	-201.061,03
6) Acq. materie prime, di consumo e merci	-187.579,90	-117.709,34	-45.896,29	-16.965,90	-2.335,24
7) Acquisto di servizi	-1.360.888,50	-566.530,70	-279.767,59	-85.384,24	-50.410,44
8) Godimento beni di terzi	-61.776,94	-3.091,74	-629,96	0,00	-57.860,00
9) Costo del personale	-2.423.653,41	-1.447.628,62	-679.522,27	-103.068,05	-89.581,68
a) Salari e stipendi	-1.788.712,83	-1.066.690,79	-501.126,80	-76.969,46	-65.799,22
b) Oneri sociali	-459.224,19	-274.370,74	-127.342,37	-20.659,26	-17.215,30
c) Trattamento fine rapporto	-104.772,72	-65.365,36	-28.687,47	-3.647,03	-3.130,07
e) Altri costi del personale	-70.943,67	-41.201,73	-22.365,63	-1.792,30	-3.437,09
10) Ammortamenti e svalutazioni	-44.436,53	-18.117,58	-6.655,90	-2.490,04	-691,27
a) Ammortamento immobil. immateriali	-14.977,63	-789,63	-363,70	-55,02	-67,57
b) Ammortamento immobil. materiali	-29.458,90	-17.327,95	-6.292,20	-2.435,02	-623,70
14) Oneri diversi di gestione	-17.367,72	-9.033,25	-3.961,68	-1.529,20	-182,40
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	-189.890,62				
C) C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-6.625,73	-241,96	-105,60	-17,36	-21,50
17) Interessi ed altri oneri finanziari	-6.625,73	-241,96	-105,60	-17,36	-21,50
E) E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-9.056,95	-8.867,05	-128,50	-61,40	0,00
21) Oneri	-9.056,95	-8.867,05	-128,50	-61,40	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)					
PERDITA DI ESERCIZIO	-205.573,30	-141.387,57	-84.777,94	-56.397,48	-11.265,30

11. Conclusioni

Alla luce delle considerazioni esposte nei punti precedenti e di quanto espresso nella Nota Integrativa si propone:

- di approvare il Bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2019 unitamente alla Nota Integrativa ed alla presente relazione che lo accompagnano;
- di destinare il risultato d'esercizio a Patrimonio libero tenuto conto
 - a) della fine lavori dell'intervento di realizzazione di comunità residenziale a favore della cittadinanza in Via Zappa a Brescia
 - b) della perdita economica stimata nei primi 5 mesi dell'esercizio 2020

Ringrazio per la disponibilità i colleghi che hanno mostrato competenza e professionalità nel portare a termine le iniziative precedentemente avviate.

Brescia 07 luglio 2020

Per il Consiglio Direttivo

Il Presidente
Dottor Giacomo Mantelli